

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS  
MANAGEMENT REPORT AND ACCOUNTS  
2007



aicep Global Parques



RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS  
MANAGEMENT REPORT AND ACCOUNTS  
2007



aicep Global Parques



MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA AICEP GLOBAL PARQUES MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS OF AICEP GLOBAL PARQUES	5
BREVE ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO BRIEF MACROECONOMIC BACKGROUN	7
I ÓRGÃOS SOCIAIS E ESTRUTURA ACCIONISTA GOVERNING BODIES AND SHAREHOLDER STRUCTURE	11
II INTRODUÇÃO INTRODUCTION	13
III APRESENTAÇÃO DA AICEP GLOBAL PARQUES PRESENTATION OF AICEP GLOBAL PARQUES	14
IV ZONAS E PARQUES SOB GESTÃO ZONES AND PARKS UNDER MANAGEMENT	16
V GRAU DE REALIZAÇÃO DOS OBJECTIVOS DEGREE OF OBJECTIVE ACHIEVEMENT	22
VI ACTIVIDADES DE MARKETING, COMERCIAL E PROMOÇÃO MARKETING, COMMERCIAL AND PROMOTION ACTIVITIES	25
VII ACTIVIDADES TÉCNICA E OPERACIONAL TECHNICAL AND OPERATIONAL ACTIVITY	29
VII.1 ALBAPARK - PARQUE EMPRESARIAL DE ALBARRAQUE ALBAPARK - ALBARRAQUE BUSINESS PARK	
VII.2 SODIAPARK - PARQUE EMPRESARIAL DE SETÚBAL SODIAPARK - SETUBAL BUSINESS PARK	
VII.3 ZILS - ZONA INDUSTRIAL E LOGÍSTICA DE SINES ZILS - SINES INDUSTRIAL AND LOGISTICS ZONE	
VII.3.1 Actividade de Ordenamento e Infra-Estruturação de Espaços Space Planning and Infrastructure	
VII.3.2 Outras Actividades Other Activities	
VIII PARTICIPADAS PARTICIPATIONS	33
IX RESPONSABILIDADE SOCIAL SOCIAL RESPONSIBILITY	35
X RECURSOS HUMANOS HUMAN RESOURCES	39
XI SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA ECONOMIC AND FINANCIAL SITUATION	41
INVESTIMENTOS INVESTMENTS	
DESINVESTIMENTOS DIVESTMENTS	
XI PERSPECTIVAS PARA 2008 PERSPECTIVES FOR 2008	47
XII PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS PROPOSAL FOR PROFIT APPLICATION	49
XIII CONSIDERAÇÕES FINAIS FINAL CONSIDERATIONS	49
XIV DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FINANCIAL STATEMENTS	52
ANEXO AO BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ANNEX TO BALANCE SHEET AND OPERATIONAL INCOME STATEMENT	57
CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS LEGAL CERTIFICATION OF ACCOUNTS	66
RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO REPORT AND OPINION OF STATUTORY AUDITOR	68

**MENSAGEM DO PRESIDENTE DO  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA  
AICEP GLOBAL PARQUES**

**MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF  
THE BOARD OF DIRECTORS OF AICEP  
GLOBAL PARQUES**



Dr. Basílio Horta



O ano de 2007 foi, para a aicep Global Parques, um exercício que deu início a um novo ciclo na vida da empresa. Por um lado, foi verdadeiramente o primeiro ano após ter sido concluído o processo de fusão, iniciado em 2004, que juntou a API Parques, a Sodía II e a PGS numa única entidade, por forma a dotá-la da massa crítica adequada a novos desafios.

Por outro lado, este exercício integra uma alteração estruturante, decorrente do processo de fusão do seu accionista de referência - a Agência Portuguesa para o Investimento, EPE - com o ICEP, que determinou o alargamento da missão da nova entidade - aicep Portugal Global, EPE - o que levou a aicep Global Parques, por sua vez, a desenvolver o necessário ajustamento da sua missão, valores e acção à realidade emergente das alterações verificadas no seu accionista maioritário. Por outro, ainda, houve necessidade de arrumar a casa e prepará-la, do ponto de vista orgânico, funcional e de meios, para os novos desafios decorrentes não só das referidas alterações no accionista maioritário, como também da necessidade de dar resposta, em tempo oportuno, a uma procura externa orientada para Sines num quadro de fortíssima concorrência com outros potenciais destinos daquele investimento estruturante. Para que a resposta fosse positiva foram concretizadas opções a três níveis, determinantes para o enfoque da organização nas linhas de orientação estratégica traçadas: ao nível do desinvestimento em projectos consumidores de recursos e sem retorno sustentado; ao nível do investimento na adequação da oferta de produtos, com especial enfoque para a Zona Industrial e Logística de Sines; no plano organizacional, com a criação da Direcção de Marketing e a qualificação de recursos humanos.

Era importante que nada fosse feito ao acaso e, por isso, foi definido um ambicioso quadro de objectivos estratégicos em torno de domínios fundamentais para projectar o futuro da empresa, como sejam a consolidação da cultura organizacional no universo da aicep Portugal Global, a adequação da oferta a uma realidade em mudança, a maximização de resultados - quer na perspectiva patrimonial quer instrumental -, o desenvolvimento de parcerias com os principais actores na sua esfera de intervenção e a preparação de novas áreas de actuação.

Destas, destaca-se a política de responsabilidade social através da qual a empresa passou a assumir compromissos quer na qualificação dos seus colaboradores, quer da sua envolvente socioeconómica, quer ainda ao nível ambiental. A todos esses objectivos a empresa soube dar uma resposta francamente positiva, criando as condições essenciais para uma maior integração com os seus accionistas, em especial com a aicep Portugal Global, dando um passo decisivo no sentido da concretização da sua visão corporativa - ser reconhecida como parceira nacional de referência no apoio a estratégias de localização empresarial.

The year of 2007 was for aicep Global Parques an exercise which gave way to the beginning of the company's new life cycle.

On one hand, it was the real first year after the merger process, which had been initiated in 2004, and joined the API Parques, the Sodía II and the PGS into a single entity, endowing it with critical elements suitable for new challenges.

On the other hand, this exercise incorporates a structural modification, deriving from the merging process of its referenced shareholder - The Portuguese Agency for Investment, EPE - with the ICEP, which determined the extension of the of the new entity's mission - aicep Portugal Global, EPE - which lead the aicep Global Parques, in turn, to develop necessary adjustments to its missions, its values and its response to the emerging reality of the changes found in its major shareholder.

There was also a need to clean up the company and get it ready, from an organic, functional and tactical point of view, for the new challenges resulting not only from the referenced changes with the major shareholder, but also due to the need to give an answer, in a timely manner, to the external demand directed towards Sines in a position of extreme competition with other potential destinies of that structural investment.

In an effort to obtain a positive answer, options were executed at three levels, which were determinant in the organization's approach on the strategic orientation guidelines that were set: at the disinvestment level in resource consuming projects without sustainable return; at the investment level in the product offering adequacy, with a special focus on the Industrial and Logistical Sines zone; on the organization plan, with the creation of the Marketing Board and the qualification of human resources. It was important that nothing was done at random and for that reason an ambitious schedule of strategic objectives was defined around fundamental issues to project the company's future, such as the consolidation of the organizational culture of aicep Portugal Global, the adequacy if the offer in a changing reality, the maximization of results - whether from a patrimonial or an instrumental perspective - the development of partnerships with the main players in their sphere of intervention and the preparation of the new areas of action.

Among these, we distinguish, the social responsibility policy through which the company took on commitments whether in the qualification of its collaborators, or its socioeconomic surroundings, or better still at the environmental level.

The company knew how to provide a frankly positive answer to all these goals, creating the necessary conditions for a bigger integration with its shareholders, especially with aicep Portugal Global, providing a decisive step in the achievement of its corporate vision to be recognized as a national reference partner for the support of corporate localization strategies.





## BREVE ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO

A economia portuguesa registou em 2007 um crescimento do PIB (Produto Interno Bruto) de 1,9%. Este crescimento, o maior nos últimos seis anos, foi sustentado pelo incremento de 7,0% das exportações e de 2,6% da Formação Bruta de Capital Fixo - FBCF.

As exportações, apesar de terem sido a componente mais dinâmica da procura durante o ano 2007, registaram um crescimento menos acentuado que no ano 2006, onde se haviam incrementado 9,1%. Por contraponto, no quadro do comércio externo, deve sublinhar-se que as importações tiveram um crescimento menos acentuado em 2007 - 4,1%, por comparação com os 4,3% registados em 2006.

Já no que diz respeito à FBCF deve registar-se que, depois de vários anos - desde 2002 - em que as taxas de variação apresentaram sinal negativo<sup>1</sup>, com particular destaque para o decréscimo de 7,4% verificado em 2003, o incremento de 2,6%, já mencionado, não só consubstanciou uma inversão de tendência de particular relevância, como foi concretizado fundamentalmente pela FBCF de natureza empresarial numa evolução, segundo o Banco de Portugal<sup>2</sup>, "(...) em linha com o indicador global de confiança na indústria transformadora e com o indicador de carteira de encomendas divulgados pela Comissão Europeia".

A FBCF das administrações públicas e o investimento das famílias em habitação registou, segundo o Banco de Portugal, um crescimento nulo. A natureza deste crescimento económico, ainda que no caso da FBCF tenha subjacente, em grande parte, uma aceleração do investimento na área da construção e da importação de material de transporte aéreo - numa ocorrência extraordinária, não repetível, pelo menos nos períodos económicos anuais mais próximos -, revela um aumento da actividade empresarial, o que no caso da aicep Global Parques, considerando a sua missão e o seu modelo de negócios, associados à gestão e à prestação de serviços de localização empresarial, veio estabelecer um contexto propício à tomada de decisão neste âmbito, como primeiro passo para o desenvolvimento da actividade económica, e muito particularmente de novos investimentos tendentes ao aumento da competitividade e do volume das exportações nacionais.

O crescimento nulo do consumo público, no seguimento dos decréscimos verificados nos anos 2005 e 2006, veio contribuir para que em 2007 o défice orçamental das administrações públicas tenha atingido o valor de 2,6% do PIB - num cumprimento

## BRIEF MACROECONOMIC BACKGROUND

The Portuguese economy registered a GDP (Gross Domestic Product) growth of 1.9% in 2007. This growth, which is the largest of the last six years, was sustained by an increase of 7.0% in exports and 2.6% in Gross Fixed Capital Formation - GFCF.

In spite of being the most dynamic component of demand in 2007, exports registered a slower growth than in 2006, during which period they had increased by 9.1%. Conversely, in the foreign trade framework, it must be highlighted that imports registered a milder growth in 2007 - 4.1%, compared to 4.3% seen in 2006.

With regard to GFCF, it must be noted that after several years - since 2002 - during which period the rates of change had a negative sign<sup>1</sup>, with special mention to the 7.4% drop seen in 2003, the 2.6% increase already mentioned implied not only an inversion of the tendency which is particularly relevant, but it was also carried out fundamentally by the GFCF of entrepreneurial nature in an evolution which, according to the Bank of Portugal<sup>2</sup>, "(...) is in line with the global confidence indicator in the processing industry and the indicator of the order books disclosed by the European Commission".

According to the Bank of Portugal, the GFCF of public administrations and investment of families in housing posted zero growth.

The nature of this economic growth, even though in the case of the GFCF it has, by and large, an underlying acceleration of investment in the field of construction and importation of air transport material - in an extraordinary occurrence, which is not repeatable at least for the nearer economic annual periods - reveals an increase in entrepreneurial activity which, in the case of aicep Global Parques [Business Development Agency], considering its mission and business model, associated to management and services rendered of entrepreneurial localization, set up a context conducive to decision taking in this scope, as a first step towards development of economic activity, and most particularly of new investments leading to increased competitiveness and volume of national exports.

A zero growth in public consumption, following the drops in 2005 and 2006, contributed towards the fact that in 2007 the budget deficit of public administrations reached the figure of 2.6% of the GDP: an unprecedented compliance (since 2001) of the threshold laid out in the Stability and Growth Pact. It must also be noted that, according to the Bank of

<sup>1</sup> Com excepção do ano 2004, em que a variação foi de 0,2%.

<sup>2</sup> Banco de Portugal, (2007), *Boletim Económico - Inverno de 2007 - Textos de Política e Situação Económica*.

<sup>1</sup> With the exception of 2004, in which the change was 0.2%.

<sup>2</sup> Bank of Portugal, (2007), *Economic Bulletin - Winter 2007 - Policy and Economic Situation Papers*.



inédito, desde 2001, do limiar estabelecido no Pacto de Estabilidade e Crescimento -, devendo também registar-se que o consumo privado, segundo o Banco de Portugal, teve em 2007 uma variação (1,2%) inferior à do rendimento disponível das famílias, pelo que “se estima que a taxa de poupança tenha interrompido a tendência decrescente verificada nos anos mais recentes.” Por outro lado, este crescimento pouco acentuado das despesas das famílias “ (...) deverá estar associada ao efeito da subida gradual das taxas de juro e ao conseqüente aumento dos encargos da dívida, num contexto de endividamento relativamente elevado das famílias, assim como ao agravamento da carga fiscal, nomeadamente ao nível dos impostos indirectos”.

A taxa de inflação em Portugal foi de 2,4%, o que por comparação com o ano 2006 significa uma redução de 0,6%. Esta diminuição teve na origem um crescimento menos acentuado dos bens energéticos, dos custos do factor trabalho no sector privado, bem como a evolução positiva dos preços de importação de bens não energéticos.

Com esta evolução do PIB e com a redução da taxa de inflação, a economia portuguesa, segundo projecções do Banco de Portugal, deverá crescer 2,0% em 2008 e 2,3% em 2009. O processo de consolidação orçamental deve prosseguir, seguindo os bons sinais de 2007, assim como se estima que continue o ajustamento do desequilíbrio das contas externas.

Contudo, o fim do ano 2007, assim como o dealbar de 2008, introduziram novos factores de risco ao desenvolvimento da economia mundial, e decorrentemente, da economia portuguesa. A crise nos mercados financeiros internacionais, em grande medida gerada pelos problemas de liquidez nos mercados interbancários dos Estados Unidos e da Zona Euro, resultado em parte do problema gerado pelos créditos hipotecários subprime, e a forte diminuição da confiança dos consumidores nos Estados Unidos, bem como o défice externo e orçamental que acumulam, criou um clima de incerteza que pode travar o crescimento das exportações nacionais e as decisões de investimento dos agentes económicos. Este aspecto poderá conduzir a um incremento dos custos de financiamento das empresas, o que condicionará decisões de investimento futuro. Acresce a este aspecto que os serviços de dívida dos créditos hipotecários das famílias portuguesas também sofrerão, se este cenário se concretizar de forma mais aguda em 2008, um incremento.

A situação económica dos Estados Unidos tem levado também a uma depreciação do dólar face ao euro, criando, pelo menos no curto-prazo, maiores

Portugal, private consumption in 2007 had a lower variation (1.2%) than that of the families' available income, by which “it is estimated that the savings rate interrupted the downward tendency seen in the more recent years.” On the other hand, this very slight increase in family expenditure “(...) is most likely associated to the effect of a gradual increase in interest rates and the consequent increase in debt costs, in a context of a relatively high family indebtedness, as well as a heavier tax load, namely in terms of indirect taxes”.

The inflation rate in Portugal was 2.4%, a decrease of 0.6% compared to 2006. This decrease originated in a slower growth of energy goods, costs of the labour factor in the private sector, as well as the positive evolution of import prices of non-energy goods. With this GDP evolution and the reduction of the inflation rate, the Portuguese economy is expected to grow 2.0% in 2008 and 2.3% in 2009, according to projections of the Bank of Portugal. The process of budget consolidation must go on, in line with the positive signs of 2007, as well as it is estimated that the adjustment of external accounts imbalance will continue.

However, the end of 2007, as well as the dawn of 2008, introduced new risk factors in the development of the world economy, and consequently of the Portuguese economy. The crisis in the international financial markets, largely generated by liquidity problems in the interbanking markets of the United States and the Euro Zone, partly resulting from the problem caused by the subprime mortgage loans, and the sharp decline in consumer confidence in the United States, as well as the external and budget deficit they accumulate, created a climate of uncertainty that can halt the growth of national exports and the investment decisions of economic agents. This aspect may lead to an increase in company financing costs, which will condition decisions of future investment. This is compounded by the fact that debt services of Portuguese family mortgages will also increase, should this scenario gain strength in 2008.

The economic situation in the United States has also led to a depreciating dollar compared to the euro, thereby creating greater obstacles (at least in the short term) to exportation from the Euro Zone countries - in other words, the economies where Portugal concentrates almost 80% of its foreign transactions. This is added by the Spanish market - our main foreign client - also posting at the end of 2007, particularly in the construction and public works market, a strong deceleration which may have impacts in the volume of exports of the Portuguese economy.

<sup>3</sup> Banco de Portugal; (2007); *Perspectivas para a Economia Portuguesa: 2008-2009*.

<sup>3</sup> Bank of Portugal; (2007); *Prospects for the Portuguese Economy: 2008-2009*.

obstáculos às exportações dos países da Zona Euro - ou seja, às economias onde Portugal concentra quase 80% das suas transacções externas. Acresce a este facto que o mercado espanhol - o nosso principal cliente externo - também registou no fim de 2007, em particular no mercado da construção e obras públicas, uma forte desaceleração que pode vir a ter impactos no volume de exportações da economia portuguesa.

Por outro lado, o aumento de preço das matérias-primas energéticas e não energéticas (ex. milho) tem levado a que o Banco Central Europeu (BCE) tenha vindo a seguir uma política de manutenção das taxas de juro de referência, não contribuindo, pelo menos no curto-prazo, com este instrumento, para um incentivo ao investimento.

Apesar destes factores de risco, o Banco de Portugal sustenta que economia portuguesa no futuro próximo manterá a recuperação da actividade económica, acompanhada por uma descida da taxa de inflação para valores "próximos de 2%" em 2009, prosseguindo uma "reorientação do tecido produtivo para actividades de maior conteúdo tecnológico, como também a reafectação de emprego de forma mais eficiente (...) e o aumento da taxa de utilização da capacidade produtiva", num ajustamento a uma realidade global, numa mudança gradual dos factores de competitividade externa da economia portuguesa.

On the other hand, an increase in the price of energy and non-energy raw materials (e.g. corn) has led the European Central Bank (ECB) to adopt a policy of maintaining the reference rates, thereby not contributing with this instrument, at least in the short term, towards an incentive for investment.

In spite of these risk factors, the Bank of Portugal indicates that in the near future the Portuguese economy will maintain the recovery in economic activity, along with a drop in the inflation rate to figures "close to 2%" in 2009, continuing a "reorientation of the productive fabric to activities of greater technological content, as well as redeployment of work in a more efficient way (...) and an increase in the rate of usage of the productive capacity", in adjustment to a global reality, in a gradual change of the factors of foreign competitiveness of the Portuguese economy.





## I. ÓRGÃOS SOCIAIS E ESTRUTURA ACCIONISTA

### ÓRGÃOS SOCIAIS

#### Assembleia Geral

##### Presidente da Mesa

Dr. Jorge Correia da Silva Bártolo

##### Secretário

Dr. Manuel Coelho de Carvalho

#### Conselho de Administração

##### Presidente

Dr. Basílio Adolfo de Mendonça Horta da Franca

##### Presidente da CE

Dr. Francisco José da Fonseca Nunes e Sá

##### Vogal Executivo

Eng.º Fernando Manuel Van-Zeller Gomes Silva

##### Vogal Executivo

Prof. Dr. Eurico Jorge Nogueira Leite Brilhante Dias

##### Vogal

Dr. Rui da Silva Rodrigues

##### Vogal

Dra. Maria Lídia Ferreira Sequeira

##### Vogal

Dr. José Manuel Moraes Cabral

##### Fiscal Único

BDO Associados, SROC, representada pelo  
Dr. Manuel Rui dos Santos Caseirão

##### Fiscal Único Suplente

Barroso, Dias, Caseirão & Associados, SROC,  
representada pelo Dr. José Martinho Soares Barroso

### ESTRUTURA ACCIONISTA SHAREHOLDER STRUCTURE

ACCIONISTAS	SHAREHOLDERS	NºACÇÕES SHARES	% CAPITAL % CAPITAL	CAPITAL (euros) CAPITAL (euros)
AICEP, EPE	AICEP, EPE	3.681.378	91.19	18.406.890,00
IAPMEI	IAPMEI	216.918	5.37	1.084.590,00
Administração do Porto de Sines	Sines Port Administration	86.853	2.15	434.265,00
Câmara Municipal de Sines	Sines Municipal Chamber	26.056	0.65	130.280,00
CGD	CGD	26.056	0.65	130.280,00
<b>TOTAL</b>		<b>4.037.261</b>	<b>100.00</b>	<b>20.186.305,00</b>

## I. GOVERNING BODIES AND SHAREHOLDER STRUCTURE

### GOVERNING BODIES

#### General Assembly

##### President

Dr. Jorge Correia da Silva Bártolo

##### Secretary

Dr. Manuel Coelho de Carvalho

#### Board of Directors

##### Chairman

Dr. Basílio Adolfo de Mendonça Horta da Franca

##### President of the EC

Dr. Francisco José da Fonseca Nunes e Sá

##### Executive Voting Member

Eng. Fernando Manuel Van-Zeller Gomes Silva

##### Executive Voting Member

Prof. Dr. Eurico Jorge Nogueira Leite Brilhante Dias

##### Voting Member

Dr. Rui da Silva Rodrigues

##### Voting Member

Dr. Maria Lídia Ferreira Sequeira

##### Voting Member

Dr. José Manuel Moraes Cabral

##### Statutory Auditor

BDO Associados, SROC, represented by  
Dr. Manuel Rui dos Santos Caseirão

##### Alternate Statutory Auditor

BDO Associados, SROC, represented by  
Dr. José Martinho Soares Barroso





## II. INTRODUÇÃO

A **aicep** Global Parques viveu durante 2007 um ano de forte crescimento da sua actividade. A procura manifestada, com particular destaque para o principal produto sob gestão da empresa - a ZILS - Zona Industrial e Logística de Sines -, pôde ser acolhida como resultado de um esforço coordenado, onde a par da actividade comercial, a empresa foi capaz, no quadro técnico, de recuperar o relacionamento com *stakeholders* e de promover a oferta.

Ainda neste quadro, a empresa, orientando-se para o exterior e para a concretização da sua missão, redefiniu a orientação estratégica do Parque Empresarial de Albarraque - o Albapark - o que veio a ter como resultado um incremento significativo da sua taxa de ocupação, assim como desenvolveu uma acção de reintrodução do Sodiapark - Parque Empresarial de Setúbal no mercado local, tendo igualmente aberto, no quadro do Conselho de Administração, a reflexão sobre a sua requalificação.

Deve sublinhar-se, ainda no que diz respeito aos activos geridos pela **aicep** Global Parques, que a empresa assinou, com data de efeito de 31 de Março de 2007, a cessação do contrato de cessão de exploração do PIE - Parque Industrial de Estarreja. Este facto, que será sublinhado de forma recorrente aquando da análise do exercício, em particular na componente comparativa com os exercícios económicos anteriores, permitiu à empresa concentrar os seus recursos no desenvolvimento do seu principal produto sob gestão, a ZILS, assim como reorientar estrategicamente os dois parques de que é proprietária: o Sodiapark e o Albapark.

Ao longo do exercício de 2007 a empresa viveu igualmente outro momento importante: em Outubro, após a constituição da AICEP, E.P.E., por fusão da API, E.P.E. e do ICEP Portugal, I.P., alterou a sua denominação social, assim como a sua logomarca. Como empresa instrumental da AICEP, EPE, e prosseguindo uma política de integração e identificação com o seu accionista de referência, a empresa passou a denominar-se **aicep** Global Parques - Gestão de Áreas Empresariais e Serviços, SA.

É neste quadro de desenvolvimento da actividade da empresa que o Conselho de Administração da **aicep** Global Parques - Gestão de Áreas Empresariais e Serviços, SA vem apresentar aos Senhores Accionistas, nos termos da lei e dos estatutos, o seu Relatório de Gestão Anual e as Contas relativas ao exercício de 2007.

## II. INTRODUCTION

**aicep** Global Parques experienced strong growth in its activities in 2007. This manifested demand, particularly for the main product under the company's management - ZILS - Sines Industrial and Logistics Zone - was seen as the result of a coordinated effort, where along with the commercial activity, the company was able, in the technical aspect, to recover its relationship with stakeholders and promote the offer.

Also in this technical aspect, the company looked abroad and sought to consolidate its mission. It redefined the strategic orientation of Albarraque Business Park - Albapark - which resulted in a significant increase of its occupation rate, and it also developed a reintroduction action for Sodiapark - Setúbal Business Park in the local market, while its Board of Directors also reflected on its requalification.

Also with regard to the assets managed by **aicep** Global Parques, it is important to underscore that the company signed the suspension of the PIE - Estarreja Industrial Park leaseback contract, which went into effect on 31<sup>st</sup> March 2007. This fact, which will be underscored when analysing the fiscal year, especially in the comparison with previous fiscal years, allowed the company to concentrate its resources in developing the main product under its management, ZILS, as well as to strategically redirect the two parks it owns: Sodiapark and Albapark.

The company experienced another important moment throughout 2007: in October, after the incorporation of AICEP, E.P.E., after the merger of API, E.P.E. and ICEP Portugal, I.P., it changed its company name as well as its logo. As an instrumental AICEP, EPE company, and following a policy of interaction and identification with its shareholder of reference, the company became **aicep** Global Parques - Gestão de Áreas Empresariais e Serviços, SA.

It is in this perspective of development of company activities that the Board of Directors of **aicep** Global Parques - Gestão de Áreas Empresariais e Serviços, SA hereby presents its Annual Management Report and Accounts related to fiscal year 2007 to its Shareholders, as per the law and its bylaws.



### III. APRESENTAÇÃO DA aicep GLOBAL PARQUES

A **aicep** Global Parques, empresa especialista em localização empresarial do universo aicep Portugal Global, procura garantir condições de captação, realização e acompanhamento de projectos de investimento.

#### Visão

Sem prejuízo da sua natureza instrumental, a **aicep** Global Parques procura ser reconhecida como a empresa/parceiro nacional de referência no apoio a estratégias de localização empresarial.

#### Missão

- Contribuir com excelência para a missão da **aicep** Portugal Global;
- Disponibilizar espaços infra-estruturados e plataformas para localização de empresas ou de entidades não empresariais com vista à atracção e fixação de investimento, em especial o promovido pela **aicep** Portugal Global;
- Promover a prestação de serviços de gestão integrada com elevada qualidade em Parques Empresariais.

#### Valores

Os valores corporativos da **aicep** Global Parques assentam na melhoria contínua da sua *performance* de forma a tornar-se uma organização:

- Moderna, eficiente e orientada para o cliente;
- Sustentada na contínua qualificação dos seus colaboradores
- Institucionalmente articulada com parceiros públicos e privados;
- Financeiramente sustentável;
- Socialmente responsável;
- Publicamente reconhecida na sua esfera de actuação.

#### Modelo de Negócio

O modelo de negócio da **aicep** Global Parques assenta em três pilares essenciais, conforme esquema abaixo apresentado.



Figura 1 - Modelo de Negócios da **aicep** Global Parques

### III. PRESENTATION OF aicep GLOBAL PARQUES

**aicep** Global Parques, a company that specializes in business localization in the universe of aicep Portugal Global, seeks to guarantee conditions for funding, executing and following up on investment projects.

#### Vision

Notwithstanding its instrumental nature, **aicep** Global Parques seeks to be recognized as a company/partner that is a national reference in supporting business localization strategies.

#### Mission

- Contribute with excellence towards the **aicep** Portugal Global mission;
- Make spaces with infrastructure and platforms available for the localization of companies or non-business entities aimed at attracting and making investments, especially those promoted by **aicep** Global Parques;
- Promote the rendering of high-quality integrated management services in Business Parks.

#### Values

**aicep** Global Parques' corporate values are founded on the continuous improvement of its performance in order to become an organization that is:

- Modern, efficient and geared towards the client;
- Sustained by the continuous qualification of its collaborators
- Institutionally articulated with public and private partners;
- Financially sustainable;
- Socially responsible;
- Publicly recognized in its field of operation.

#### Business Model

The **aicep** Global Parques business model is founded on three essential pillars, as shown below.

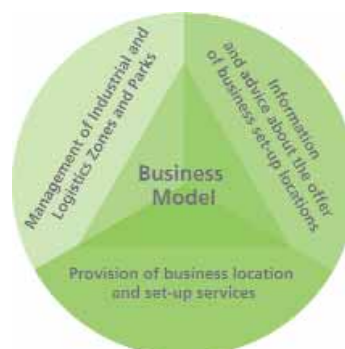


Figure 1 - **aicep** Global Parques Business Model



## IV. ZONAS E PARQUES SOB GESTÃO

A **aicep** Global Parques tinha sob sua gestão, no final do exercício 2007, três zonas /parques empresariais:

- ZILS - Zona Industrial e Logística de Sines;
- SODIAPARK - Parque Empresarial de Setúbal;
- ALBAPARK - Parque Empresarial de Albarraque.

### ZILS - Zona Industrial e Logística de Sines

A ZILS - a Zona Industrial e Logística de Sines - é a maior área de localização para unidades industriais e logísticas do país, com mais de 2.000 hectares. Esta zona, localizada no Sul da Costa Atlântica de Portugal, a hora e meia, por estrada, de Lisboa e do seu aeroporto internacional, servida por um porto de águas profundas, o Porto de Sines, está dotada de bons acessos rodoviários e ferroviários (ver Figura 2). Para além das infra-estruturas de transportes, que a tornam uma localização de excelência para servir o mercado Europeu, em particular o Ibérico, bem como para a posicionar como interface industrial e logístico da Europa com os mercados do Atlântico Sul e da Mediterrâneo, a ZILS é servida por um conjunto de utilidades - água industrial, potável, efluentes residuais e pluviais, gás e energia eléctrica - que garantem aos seus clientes soluções competitivas de instalação.

## IV. ZONES AND PARKS UNDER MANAGEMENT

**aicep** Global Parques had three business zones /parks under its management at the end of fiscal year 2007:

- ZILS - Sines Industrial and Logistics Zone;
- SODIAPARK - Setúbal Business Park;
- ALBAPARK - Albarraque Business Park.

### ZILS - Sines Industrial and Logistics Zone;

ZILS - Sines Industrial and Logistics Zone is the largest localization area for industrial and logistics units in the country, measuring more than 2000 hectares. This zone, located on Portugal's southern Atlantic coast, an hour and a half by car from Lisbon and its international airport, served by a deep-water port, the Port of Sines, is equipped with good highway and railroad access (see Figure 2).

Besides the transportation infrastructure, which makes it an excellent location for serving the European market, especially Iberia, and also positioning it as an industrial and logistics interface for Europe with the South Atlantic and Mediterranean markets, ZILS is served by a series of utilities - industrial water, drinking water, residual and pluvial effluents, gas and electric power - that ensure its clients competitive installation solutions.



Figura 2 - ZILS - Zona Industrial e Logística de Sines

Figure 2 - ZILS - Sines Industrial and Logistics Zone

O produto/serviço ZILS assenta num instrumento de ordenamento da oferta - o *Master Plan* (ver Figura 2). No território coexistem zonas de instalação de indústria, zonas de serviços, servidos por acessos rodoviários e ferroviários, bem como zonas de enquadramento que permitem um desenvolvimento sustentado, quer no domínio ambiental, quer igualmente nos contextos económico e social.

A **aicep** Global Parques em Sines, na ZILS, dispõe de um serviço de coordenação de fornecedores de utilities, assim como de outros produtos, no sentido de oferecer uma solução global aos seus clientes. Os 1.364 hectares de terrenos para a instalação de indústrias e serviços, dos quais 786 hectares já se encontram contratados - em escrituras públicas de direito de superfície, em contratos promessa de direito de superfície e, ainda em contratos de reserva de direito de superfície, são complementados pela oferta de:

**Centro de Negócios** - 16.000 m<sup>2</sup>, com 4.000 m<sup>2</sup> para escritórios, mobilados e não mobilados, climatizados, dispendo de segurança, salas de reunião e formação, entre outros serviços. Este produto complementa a oferta de terrenos da ZILS, permitindo que empresas de apoio e manutenção encontrem na zona um local para sediar as suas operações. Por outro lado, as empresas promotoras de investimento encontram um local adequado para instalar os seus recursos humanos (e dos seus empreiteiros) durante a fase de construção das suas instalações. Deve dar-se destaque a um cliente especial: a ETLA - Escola Tecnológica do Litoral Alentejano. Esta instituição, de que a **aicep** Global Parques é associada, contribui para a formação de recursos humanos em áreas onde as empresas instaladas na ZILS sentem maior necessidade, e ocupa uma parte importante do Centro de Negócios.

**Apartamentos em Santo André** (Concelho de Santiago do Cacém) - a **aicep** Global Parques gere um conjunto de 35 apartamentos. Estes apartamentos, a larga maioria propriedade do IAPMEI, constituíam parte do património gerado e gerido pelo extinto GAS - Gabinete da Área de Sines, têm como finalidade oferecer aos nossos clientes uma solução de instalação dos seus trabalhadores. Sendo óbvio que esta oferta não é suficiente para garantir uma solução de habitação a todos os trabalhadores que trabalham na ZILS, permitem, contudo, que a entidade gestora possa oferecer aos novos promotores de investimento uma solução imediata (ainda que, como se referiu, para um número limitado de recursos humanos).

Finalmente, dada a sua dimensão, a ZILS explora dois outros negócios, que lhe garantem proveitos suplementares: a floresta (madeira, pinha e resina) e o areeiro (areia, areão, entre outros).

The ZILS product/service is founded on an offer-  
-planning instrument - the Master Plan (see Figure 2). Industry installation zones and service zones coexist in the territory, served by highway and railroad access, as do framework zones that permit sustainable development in the environmental area as well as in the economic and social context.

**aicep** Global Parques in Sines has a utility supplier coordination service in ZILS, as well as for other products, in order to offer a global solution to its clients. The 1364 hectares of land for the installation of industries and services, of which 786 hectares have already been contracted - in surface right public deeds, surface right promise contracts and surface right reserve contracts - are complemented by the offer of:

**Business Centre** - 16,000 m<sup>2</sup>, with 4000 m<sup>2</sup> for furnished and unfurnished, air-conditioned offices, with security, meeting and training rooms, among other services. This product complements the ZILS land offer that enables support and maintenance companies to find a place in the zone to establish its operations. On the other hand, investment promotion companies find an appropriate place to install their human resources (and their contractors) during the construction phase for their installations. A special client needs to be highlighted: ETLA - Alentejano Coast School of Technology This association, of which **aicep** Global Parques is a member, contributes towards the training of human resources in areas where companies installed in ZILS feel the greatest needs, and it occupies an important part of the Business Centre.

**Apartments in Santo André** (County of Santiago do Cacém) - **aicep** Global Parques manages a complex with 35 apartments. These apartments, most of which belong to IAPMEI, are part of the assets generated and managed by the extinct GAS - Sines Area Cabinet, exist to provide our clients with a solution to install their workers. This offer is clearly not sufficient to guarantee a housing solution for all workers in ZILS, however it permits the entity to offer new investment promoters an immediate solution (although, as has been mentioned, for a limited number of human resources).

Finally, given its dimension, ZILS explores two other businesses that ensure supplementary profits: The forest (wood, pine cones and resin) and sandpit (sand, thick sand, among others)



## ALGUNS DOS NOSSOS CLIENTES SOME OF OUR CLIENTS

<b>ZONA 1</b>	<b>ZONE 1</b>
Ibera - Betão Pronto	Ibera - Betão Pronto
Enerfuel - Biodiesel	Enerfuel - Biodiesel
Bet - Biodiesel	Bet - Biodiesel
Gondwana - Biodiesel	Gondwana - Biodiesel
<b>ZONA 2</b>	<b>ZONE 2</b>
Repsol, Polímeros - Petroquímica	Repsol, Polímeros - Petrochemical
Artenius, La Seda de Barcelona - PTA Química	Artenius, La Seda de Barcelona - PTA Chemical
Evonik Carbogal - Negro de Fumo	Evonik Carbogal
Euroresinas - Formaléido e Resina	Euroresinas - Formaldehyde and Resin
Recipneu - Reciclagem de Pneus	Recipneu - Tyre Recycling
CLC - Logística de Combustíveis	CLC - Fuel Logistics
ETLA - Educação e Formação Profissional	ETLA - Professional Education and Training
<b>ZONA 3</b>	<b>ZONE 3</b>
Metal Sines - Metalomecânica	Metal Sines - Metal Mechanics
<b>ZONA 4</b>	<b>ZONE 4</b>
GALP - Refinaria	GALP Refinery
<b>ZONA 9</b>	<b>ZONE 9</b>
GALP Power - Central de Ciclo Combinado	GALP Power - Combined Cycle Plant
<b>ZONA 10</b>	<b>ZONE 10</b>
MOSSINES, Cimpor Cimentos - Cimento	MOSSINES, Cimpor Cimentos
Kimaxtra - Moagem de Clinquer para Produção de Cimento	Kimaxtra - Clinker Grinding for Cement Production
GNE - Gás Natural de Espanha - Central de Ciclo Combinado	GNE - Natural Gas of Spain - Combined Cycle Plant
<b>ZONA 11</b>	<b>ZONE 11</b>
EDP - Central Termoelétrica - Produção de Energia	EDP - Thermoelectric Plant - Energy Production
Zonas da ZILS assinaladas na Figura 2	ZILS Zones indicated in Figure 2

Figura 3 - ZILS - Alguns dos Nossos Clientes

Figure 3 - ZILS - Some of Our Clients

## SODIAPARK - Parque Empresarial de Setúbal

O Sodiapark é um parque para localização empresarial com 56 hectares, completamente vedado, tendo em 2007 uma área comercializável de 23 hectares, repartidos por 8,5 hectares de área coberta e 14,5 hectares de área descoberta (ver Figura 4). Este parque empresarial encontra-se localizado numa das regiões portuguesas com maior dinâmica populacional, estando igualmente servido por excelentes acessibilidades rodoviárias ao maior pólo consumidor de Portugal, a área metropolitana de Lisboa, assim como ao mercado espanhol.

O Sodiapark encontra-se a 6 kms do Porto de Setúbal, o porto marítimo mais próximo de Madrid, e a 300 metros de um terminal ferroviário de mercadorias. O Sodiapark está localizado igualmente a poucos kms da futura Plataforma Logística do Poceirão, bem como do futuro aeroporto internacional de Lisboa, a construir em Alcochete - margem Sul do Tejo - por decisão do XVII Governo Constitucional.

## SODIAPARK - Setúbal Business Park

Sodiapark is a 56-hectare, completely fenced park for business localization. In 2007, it had 23 hectares for commercialisation, divided into 8.5 hectares of covered area and 14.5 hectares of uncovered area (see Figure 4). This business park is located in one of the dynamic population regions in Portugal, and is also served by excellent highway access to the largest consumer centre in Portugal, the Lisbon metropolitan area, as well as the Spanish market.

Sodiapark is 6 kms from Porto de Setúbal, the closest seaport to Madrid, and 300 meters from a merchandise railroad terminal. Sodiapark is also located just a few kms from the future Poceirão Logistics Platform, as well as Lisbon's future international airport, to be built in Alcochete - the southern bank of the Tejo - by decision of the XVII Constitutional Government.

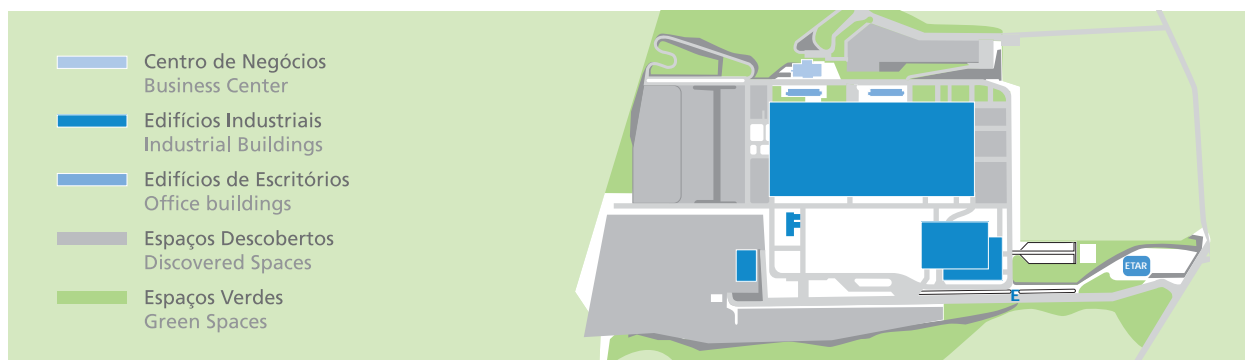


Figura 4 - Sodiapark - Parque Empresarial de Setúbal

Figure 4 - Sodiapark - Setúbal Business Park

O Sodiapark está especialmente vocacionado para a instalação de indústrias ligeiras, nomeadamente dos sectores da indústria automóvel, aeronáutica, electro-mecânica e de distribuição e logística, dando especial relevância a indústrias onde a incorporação de tecnologia e mão-de-obra especializada são requisitos fundamentais. Aliás, a especialização económica da Península de Setúbal em torno do sector industrial, onde a estrutura de processo dominante é *line flow*, tem permitido que os recursos humanos residentes na região sejam fortemente qualificados, garantindo o contexto adequado à captação das supra referidas indústrias.

As empresas clientes encontram no Sodiapark espaços customizáveis aos seus *layouts* industriais, prestando a **aicep** Global Parques um serviço integrado de arquitectura e engenharia que adequa as áreas disponíveis às operações que aí se vão realizar. Para além destes serviços de ajustamento de espaços, o Sodiapark oferece aos seus clientes:

- Controlo de acessos, 24 horas, de pessoas e viaturas;
- Serviços de vigilância, 24 horas, limpeza e manutenção de espaços verdes;
- Infra-estruturas básicas de electricidade;
- Redes de abastecimento de água industrial e para consumo humano;
- Infra-estruturas de comunicação;
- ETAR para tratamento das águas residuais provenientes de indústrias ligeiras.

Adicionalmente, o Sodiapark oferece duas áreas de escritórios, com 2.100 m<sup>2</sup> e um Centro de Negócios, onde as empresas clientes podem encontrar áreas para formação, reuniões e outros eventos.

O principal cliente do Sodiapark é a CAT - empresa de logística automóvel, que ocupa áreas cobertas e descobertas do parque num total de 109.160 m<sup>2</sup>. Os contratos podem ser de prestação de serviços, de arrendamento ou de cedência de espaços.

## ALBAPARK - Parque Empresarial de Albarraque

O Albapark está localizado no concelho de Sintra, em plena zona industrial de Albarraque, com uma área total de 24.700 m<sup>2</sup>, completamente vedada. A área comercializável é de 5.830 m<sup>2</sup> - ver Figura 5 - dos quais, em 31 de Dezembro de 2007, estavam ocupados 1.880 m<sup>2</sup>.

Com um perfil urbano, junto de uma das regiões de maior densidade populacional em Portugal, o Albapark está vocacionado para acolher pequenas e médias empresas de serviços à indústria e de logística, disponibilizando aos seus clientes, armazéns modulares de 300, 400, 500 e 950 m<sup>2</sup>, dotados de rede eléctrica, rede de água potável, rede de incêndio e de telecomunicações.

Sodiapark is especially prepared for the installation of light industries, namely the automobile industry, aeronautic, electromechanical and distribution and logistics sectors, giving special significance to industries where the incorporation of technology and specialized labour are fundamental requirements. Actually, the economic specialization of the Setúbal Peninsula around the industrial sector, where line flow is the dominating process structure, has led to highly skilled human resources residing in the region, guaranteeing the appropriate context for funding for the aforementioned industries.

Client companies in Sodiapark find customisable spaces for their industrial layouts and where **aicep** Global Parques provides an integrated architecture and engineering service that adjusts the available areas to the operations that will be installed there. Besides these space adjustment services, Sodiapark offers its clients:

- 24-hour access control of people and vehicles;
- 24-hour surveillance, cleaning and green area maintenance services;
- Basic electricity infrastructure;
- Industrial and drinking water supply networks;
- Communication infrastructure;
- RWTP for treating residual water from light industries.

Additionally, Sodiapark offers two 2100 m<sup>2</sup> office areas and a Business Centre that client companies can use for training, meetings and other events.

Sodiapark's main client is CAT - an automobile logistics company that occupies covered and uncovered areas in the park totalling 109,160 m<sup>2</sup>.

The contracts can be for providing services, leasing or cession of spaces.

## ALBAPARK - Albarraque Business Park

Albapark is located in the county of Sintra, in the Albarraque industrial zone, and has a total, completely fenced area of 24,700 m<sup>2</sup>. There are 5830 m<sup>2</sup> for commercialisation - see Figure 5 - of which 1880 m<sup>2</sup> were occupied on 31<sup>st</sup> December 2007.

With an urban profile, in one of the densest population regions in Portugal, Albapark is prepared to receive small and medium-sized service to industrial and logistics companies. It has 300, 400, 500 and 950 m<sup>2</sup> modular warehouses equipped with electricity, drinking water, fire fighting and telecommunication systems for its clients.



Adicionalmente, o Albapark oferece aos seus clientes serviços de:

- Manutenção, conservação e limpeza de áreas comuns;
- Iluminação das vias de circulação interna;
- Utilização da rede de saneamento básico e da rede de águas pluviais;
- Estacionamento de viaturas;
- Vigilância de pessoas e viaturas 24 horas.

Albapark also offers its clients the following services:

- Maintenance, conservation and cleaning of common areas;
- Illumination of roads for internal circulation;
- Use of basic sanitation and pluvial water networks;
- Vehicle parking area;
- 24-hour surveillance of people and vehicles.

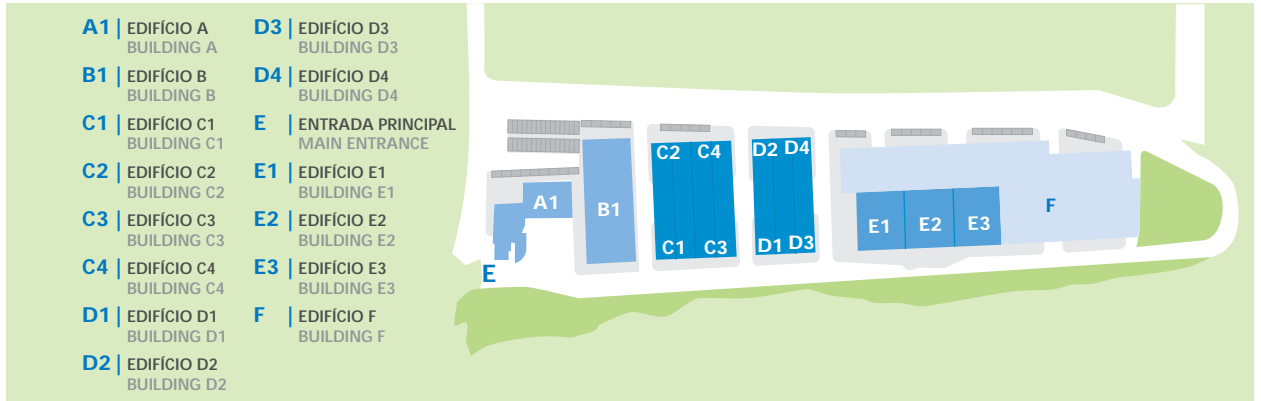


Figura 5 - Albapark - Parque Empresarial de Albarraque

Figure 5 - Albapark - Albarraque Business Park

No ano de 2007 o Albapark aumentou significativamente o seu número de clientes, passando de 2 para 6, com especial destaque para a KSB, a Serafim Santos, dBlab e a Andrés Delgado. Os contratos assumem, na sua maioria, a forma de contratos de prestação de serviços.

In 2007, Albapark significantly increased its number of clients, going from 2 to 6, with a special emphasis on KSB, Serafim Santos, dBlab and Andrés Delgado. Most of the contracts assume a service providing contract format.



## V. GRAU DE REALIZAÇÃO DOS OBJECTIVOS

O Conselho de Administração, eleito a 22 de Dezembro de 2006, aprovou em Abril de 2007, sob proposta da Comissão Executiva, o Plano e o Orçamento de 2007. Foram fixados objectivos claros e mensuráveis no âmbito comercial, assim como foram igualmente consagrados outros objectivos estratégicos tendentes a concretizar a visão e a missão enunciadas.

No quadro deste relatório cumpre-nos assinalar que os objectivos definidos foram amplamente concretizados, e que a empresa registou não só incremento dos proveitos associados à ZILS, como igualmente aumentou o resultado operacional, bem como o resultado antes de impostos. Este resultado antes de impostos (em base corrente) positivo e superior ao registado em 2006 foi de 3.444.028,29€ representando, relativamente ao exercício transacto, um acréscimo de cerca de 1.432.857,73€, ou seja, um aumento de 71,2%.

Se é certo que a comparação directa, entre os dois exercícios, 2006 e 2007, carece de perímetro idêntico, pois o PIE - Parque Industrial de Estarreja só esteve sob gestão da **aicep** Global Parques até 31 de Março de 2007, em boa verdade deve sublinhar-se que foi na ZILS, com um aumento líquido de 94 hectares contratados (contratos promessa e contratos reserva), que se registou uma maior variação positiva e onde acaba por se consubstanciar grande parte do resultado alcançado pela empresa em 2007.

O esforço de racionalização de despesas no Sodiapark, assim como o controlo orçamental que se verificou em Albapark - neste com uma variação líquida de ocupação positiva, a 31 de Dezembro de 2007, permitiu ultrapassar de forma significativa os objectivos do plano, contribuindo assim para aqueles que foram, pelo menos desde o advento da fusão API Parques/Sodia/PGS, os melhores resultados operacionais, antes de impostos e líquido da empresa.

De forma sintética apresentamos de seguida os objectivos estratégicos traçados e ilustramos, com algumas acções, o nível realização dos mesmos:

### **Consolidar a cultura organizacional, no quadro do universo AICEP:**

- Revisão dos estatutos da empresa na sequência da criação da **aicep** e alterada a designação e logo marca;
- Participação em grupos de trabalho mistos com a **aicep** e elaborado o “Modelo de Relacionamento aicep Portugal Global - **aicep** Global Parques”;
- Redefinição da orgânica e criação e implementação da Direcção de Marketing

### **Disponibilizar espaços infra-estruturados para a localização de empresas:**

- Redefinição dos lotes F e L para instalação de clientes na ZILS;
- Preparação do loteamento da Zona 2 e início das obras de urbanização;
- Alteração do posicionamento estratégico da empresa face à Zona de Actividades Logísticas (ZAL);

## V. DEGREE OF OBJECTIVE ACHIEVEMENTS

In April 2007, the Board of Directors elected on 22nd December 2006 approved the 2007 Plan and Budget proposed by the Executive Commission. Clear and measurable objectives were set in the commercial scope and other strategic objectives that tended to consolidate the aforementioned vision and mission were also established.

Within the framework of this report, it is up to us to point out that the defined objectives were broadly realized and the company recorded not only an increase in profits associated with ZILS, but also increased its operating income and its net income before taxes. The positive net income before taxes (on a current basis) is higher than the one recorded in 2006, reaching 3,444,028.29€, representing an increase of about 1,432,857.73€ in relation to the transacted year, or 71.2%.

Although the direct comparison of fiscal years 2006 and 2007 lacks an identical perimeter, since PIE - Estarreja Industrial Park was only under **aicep** Global Parques management until 3<sup>rd</sup> March 2007, it is necessary to underscore that it was in ZILS, with a net increase of 94 contracted hectares (promise contracts and reserve contracts) that a greater positive variation was recorded and where a great part of the results achieved by the company in 2007 ended up being consubstantiated.

The effort to rationalize Sodiapark expenses, as well as the budget control verified in Albapark, with a positive net occupation variation, on 3<sup>rd</sup> December 2007, made it possible to significantly exceed plan objectives, thus contributing to what were the company's best net operating profits before taxes, at least since the API Parques/Sodia/PGS merger.

We now present a summarized version of the strategic objectives that were drawn up and we show their level of achievement, with a few actions:

### **Consolidate the organizational culture within the framework of AICEP:**

- Revision of company by-laws after the creation of **aicep** and the name and logo change;
- Participation in mixed work groups with **aicep** and elaboration of the “aicep Portugal Global - **aicep** Global Parques Relationship Model”;
- Redefinition of the organics and creation and implementation of the Marketing Directorate;

### **Make spaces with infrastructure available for company localization:**

- Redefinition of lots F and L for installing clients in the ZILS;
- Preparation of Zone 2's lot and beginning of urbanization works;
- Change in the company's strategic positioning in face of the Logistics Activities Zone (ZAL);
- Preparation of office area in Sodiapark;
- Beginning of Sodiapark and Albapark planning processes.

- Preparação de área de escritórios no Sodiapark;
- Início dos processos de ordenamento do Sodiapark e do Albapark.

#### **Redefinir a orientação estratégica do Sodiapark e do Albapark:**

- Conclusão, com êxito, da reorientação estratégica do Albapark cujo produto foi colocado no mercado com sucesso;
- Reflexão do CA sobre reorientação e requalificação do Sodiapark.

#### **Maximizar as taxas de ocupação nos parques geridos:**

- Novos contratos na ZILS com as empresas Artenius, Repsol, Greencyber, Air Liquide, NGC, BET, Gondwana, Enerfuel e Galp Power CCC - Central de Ciclo Combinado;
- Renovação dos contratos com a Endesa e com a EDP (CCC);
- No que diz respeito à unidade de negócio dos apartamentos foram realizados 5 novos contratos e no edifício ZILS - Centro de Negócios - foram firmados 2 novos contratos;
- No Albapark foi contratualizado um acréscimo de 1.080 m<sup>2</sup>, com 4 novos contratos com as empresas dBlab, Serafim Santos, KSB e Andrés Delgado;
- Finalmente, no Sodiapark foram assinados 2 novos contratos, ainda que de duração inferior a um ano - Palift e Trive - e 2 novos contratos no espaço de escritórios.

#### **Desenvolver, em parceria com os agentes intervenientes nos processos, os instrumentos contratuais e de planeamento e gestão territorial mais adequados à missão e às oportunidades emergentes:**

- Protocolo com a Universidade de Évora para apoio à análise de EIA do Loteamento da Zona 2, na ZILS;
- Pedido de suspensão parcial do PDM de Sines para a zona da ZILS e acompanhamento da revisão do PDM de Santiago do Cacém;
- Criação de condições para a elaboração do PUZILS, aprovados os respectivos termos de referência e condições de financiamento.

#### **Desenvolver competências nos domínios da prestação de serviços e conhecimento em áreas para instalação de actividades empresariais:**

- Realização de um projecto-piloto para levantamento e caracterização de zonas de excelência para a actividade industrial e logística;
- Realização de diagnósticos situacionais a áreas de localização empresarial com potencial interesse para a empresa e elaboração de relatórios com propostas de actuação.

#### **Qualificar os recursos humanos da empresa:**

- Aumento da média de horas de formação por efectivo;
- Durante o ano 2007 os recursos humanos da empresa participaram em diversos seminários e conferências, no âmbito da actividade da empresa.

#### **Redefine Sodiapark's and Albapark's strategic orientation:**

- Successful conclusion of Albapark strategic reorientation where the product was successfully launched in the market.
- BD reflection on Sodiapark reorientation and requalification.

#### **Maximize occupation rates in managed parks:**

- New contracts at ZILS with Artenius, Repsol, Greencyber, Air Liquide, NGC, BET, Gondwana, Enerfuel and Galp Power CCC - Combined Cycle Plant;
- Renewal of contracts with Endesa and EDP (CCC);
- With regard to the apartment business unit, 5 new contracts were signed and at the ZILS building - Business Centre - 2 new contracts were signed;
- Albapark contracted an additional 1.080 m<sup>2</sup>, with 4 new contracts with dBlab, Serafim Santos, KSB and Andrés Delgado;
- Finally, at Sodiapark 2 new contracts were signed, although for less than one year - Palift and Trive - and 2 new contracts in the office space.

#### **Develop, in partnership with intervening agents in the processes, more appropriate contractual instruments and territorial planning and management for the mission and emerging opportunities:**

- Protocol with the University of Évora to support EIA analysis of the Zone 2 Lot at ZILS;
- Request for partial suspension of Sines PDM for the ZILS Zone and follow up on the revision for Santiago do Cacém's PDM;
- Create conditions to elaborate PUZILS, with approval of the respective terms of reference and financing conditions.

#### **Develop skills in service rendering and knowledge in areas for installing business activities:**

- Develop a pilot project to study and characterize zones of excellence for the industrial and logistics activities;
- Perform situational diagnoses in business localization areas with potential interest for the company and elaboration of reports with proposals for action.

#### **Qualify the company's human resources:**

- Increase the average number of training hours per employee.
- During 2007, the company's human resources participated in several seminars and conferences within the scope of company activities.

Although they naturally do not reflect all the company's activities during 2007, this set of actions still clearly illustrates the level of objective achievement obtained by the company.



Este conjunto de acções, ainda que não reflectam naturalmente de forma exaustiva a actividade da empresa durante o ano 2007, ilustram todavia de forma clara o nível de realização dos objectivos e suportam de forma qualitativa os resultados obtidos pela empresa.



## VI. ACTIVIDADES DE MARKETING, COMERCIAL E PROMOÇÃO

No início de 2007, foi feito um ajustamento da orgânica da empresa, tendo sido criada a Direcção de Marketing. Esta decisão teve como pressuposto a necessidade de trabalhar de forma conjunta a marca da empresa e os produtos/serviços que esta oferece. Por outro lado, o Conselho de Administração entendeu ser necessário garantir a coordenação das actividades comerciais com uma componente comunicacional e de desenvolvimento de contactos de pré-venda, o que foi identificado como particularmente importante no caso dos produtos onde a procura, em 2007, obrigava a um reforço das acções promocionais *one-to-one* e em eventos seleccionados como era o caso do Sodiapark e do Albapark.

A par deste aspecto a empresa definiu, por produto e unidade de negócio - objectivos claros, quantificáveis, que cumpriu, assim como planeou um conjunto de acções promocionais para suportar os contactos comerciais a desenvolver. No que diz respeito aos resultados comerciais, os quais já foram objecto de referência aquando na análise de concretização dos objectivos estratégicos, no ponto anterior, podemos ilustrar as metas obtidas com o quadro seguinte (ver Quadro 1):

PARQUE PARK	Áreas Totais* Total Areas*		Área 31 Dezembro 06 Area 31 <sup>th</sup> December 06		Área 31 Dezembro 07 Area 31 <sup>th</sup> December 07		2007 - 2006				
	Valor Value	Un. Unit	Ocupada Occupied	Taxa Ocup. Occup. Rate	Ocupada Occupied	Taxa Ocup. Occup. Rate					
			Valor Value	Un. Unit	Valor Value	Un. Unit					
ALBAPARK	5830	m <sup>2</sup>	800	m <sup>2</sup>	13.7%	1880	m <sup>2</sup>	32.2%	1080	135%	
ZILS	1364	ha	692.34	ha	50.8%	786.32	ha	57.6%	94	13.6%	
SODIAPARK											
Coberta	Covered	85931	m <sup>2</sup>	4706	m <sup>2</sup>	5.5%	4806	m <sup>2</sup>	5.6%	100	2.1%
Descoberta	Uncovered	145364	m <sup>2</sup>	107000	m <sup>2</sup>	73.6%	107000	m <sup>2</sup>	73.6%	0	0%

Quadro 1 - Taxa de Ocupação das Zonas/Parques sob Gestão da **aicep** Global Parques

\* susceptíveis de ser comercializadas

Ainda neste âmbito devemos sublinhar que, no caso da ZILS, 2007, foi o melhor ano de sempre no que se refere à formalização de contratos com clientes. Em termos líquidos o ano 2007 terminou, como já havíamos feito referência, com um acréscimo de ocupação de 94 hectares relativamente a Dezembro de 2006, ou seja, uma variação positiva de 13,6%. Devemos dar especial importância a este facto já que o projecto de Sines - hoje sob gestão da **aicep** Global Parques na sua dimensão de localização industrial e logística - viu neste ano serem concretizadas expectativas de desenvolvimento que, desde há décadas, se mantinham como miragem aparentemente inatingível. Este concretizar de expectativas deverá, obviamente, ter continuidade, ainda que o ano 2007

## VI. MARKETING, COMMERCIAL AND PROMOTION ACTIVITIES

An adjustment was made in the company's organization at the outset of 2007 with the creation of the Marketing Directorate. This decision presumed the need to work the company's brand and the products and services it offers in a joint manner. On the other hand, the Board of Directors understood it was necessary to guarantee the coordination of commercial activities with a communication component and the elaboration of pre-sales contracts, which was identified as being especially important in the case of products where demand in 2007 required a reinforcement of one-to-one promotional actions and at selected events as in the case of Sodiapark and Albapark.

With regard to this aspect, the company defined clear, quantifiable objectives per product and business unit that it fulfilled and it also planned a set of promotional actions to support the developed commercial contacts. With regard to commercial results, which were already an object of reference during the analysis that consolidated strategic objectives in the previous point, we can illustrate the goals obtained in the following table (see Table 1).

Table 1 - Occupation Rate for Zones/Parks under **aicep** Global Parques management

\* susceptible for commercialisation

Also within this scope, we must underscore that in the case of ZILS, 2007 was the best year ever with regard to formalizing contracts with clients. In net terms, 2007 finished, as we have already mentioned, with an additional occupation of 94 hectares related to December 2006, or a positive variation of 13.6%. Special importance must be given to this fact since the Sines project, today under **aicep** Global Parques management in its industrial and logistic dimension, saw expectations for development being consolidated this year that for decades have always been apparently unreachable mirages. This consolidation of expectations should obviously be given continuity since in 2007 it was no doubt an important "page

tenha sido, sem dúvida, um importante 'virar de página', na vida da Zona Industrial e Logística de Sines.

Quanto ao Sodiapark o exercício de 2007 terminou com uma ligeira variação positiva relativamente a 2006, ainda que em termos médios tenha tido uma ocupação superior pelo facto de terem sido celebrados dois contratos de curta-duração (5 meses com a Trive em áreas descobertas e 1,5 meses com a Pallif, em zonas cobertas).

Finalmente, no que se refere ao Albapark, fruto da alteração de estratégia sobre o destino do parque, o que veio a permitir uma maior divulgação junto dos canais indirectos - as imobiliárias locais - e a um esforço comercial direccionado às pequenas e médias empresas, foi concretizado um acréscimo de 1.080 m<sup>2</sup> ocupados face a Dezembro de 2006, o que representa uma variação positiva de 135%.

Já no contexto da promoção de produtos disponíveis, foram desenvolvidas acções em três âmbitos:

1. Primeiro, participação em eventos e feiras onde se deu destaque à oferta da ZILS e do Sodiapark, procurando comunicar o seu contributo para o desenvolvimento sustentável das comunidades / regiões onde se integram. Neste contexto foram realizadas as seguintes acções:
  - Participação na FILDA 2007 - Feira da Indústria e Logística do Alentejo, em Maio de 2007, com intervenção na conferência de abertura do Sr. Administrador Executivo Prof. Dr. Eurico Brillhante Dias;
  - Participação na Conferência "Ambiente e Saúde", em Junho de 2007, a cargo do Sr. Presidente da CE, Dr. Francisco Nunes e Sá;
  - Participação no II Seminário Plataformas Logísticas Ibéricas, em Novembro de 2007 - numa organização da APSS - Administração dos Portos de Setúbal e Sesimbra, SA., sob o tema: " A Logística da Globalização " - com intervenção do Sr. Administrador Executivo Prof. Dr. Eurico Brillhante Dias;
  - Participação nas jornadas da Feira do Emprego e do Empreendedorismo do Litoral Alentejano, em Novembro de 2007, com a intervenção do Sr. Director da ZILS, o Dr. Miguel Borralho.
2. Segundo, foram desenvolvidas acções de promoção da ZILS e do Sodiapark, quer em Portugal quer no estrangeiro, e nalguns dos casos em estreita coordenação e colaboração com a aicep Portugal Global. Os objectivos destas acções foram orientados para comunicar Portugal, e em particular a ZILS, como plataforma atlântica da Europa. Apresentamos algumas das iniciativas:
  - Recepção na ZILS, com cerimónia de cumprimentos ao Sr. Presidente da Câmara de Sines, da comitiva de Sua Exa. o Sr. Embaixador do Japão, Sr. Hara Satoshi, em Junho 2007;

turner" in the life of the Sines Industrial and Logistics Zone.

With regard to Sodiapark, fiscal year 2007 finished with a slight positive variation compared to 2006, although in average terms it had superior occupation due to the signing of two short-term contracts (5 months with Trive in uncovered areas and 1.5 months with Pallif, in covered areas).

Finally, with regard to Albapark, the result of the change in strategy about the park's purpose, which permitted greater disclosure among indirect channels - the local real estate agencies - and a commercial effort directed towards small and mid-sized companies, an additional 1080 m<sup>2</sup> of occupied area was consolidated compared to December 2006, which represents a positive variation of 135%.

In the context of the promotion of available products, actions were elaborated in three areas:

1. First, participation in events and fairs where the highlight was the offer of ZILS and Sodiapark, seeking to communicate its contribution towards the sustainable development of the communities / regions they integrate. In this context, the following actions were performed:
  - Participation at FILDA 2007 - Alentejo Industry and Logistics Fair, in May of 2007, with intervention in the opening conference by Mr. Executive Administrator Prof. Dr. Eurico Brillhante Dias;
  - Participation in the "Environment and Health" conference, in June 2007, with Mr. President of the EC, Dr. Francisco Nunes e Sá;
  - Participation in the II Iberian Logistics Platforms Seminar, in November 2007, organized by APSS - Setúbal and Sesimbra Port Administration, SA., under the theme: "The Logistics of Globalisation", with intervention by Mr. Executive Administrator Prof. Dr. Eurico Brillhante Dias;
  - Participation in the Alentejo Coast Employment and Entrepreneur's Fair activities in November 2007, with the intervention of Mr. ZILS Director, Dr. Miguel Borralho.
2. Second, ZILS and Sodiapark promotion actions were elaborated in Portugal and abroad, and in some cases in close coordination and collaboration with aicep Portugal Global. The objectives of these actions were geared towards communicating Portugal, and in particular ZILS, as an Atlantic platform for Europe. We present some of the initiatives:
  - Reception at ZILS, with a welcoming ceremony for the President of the Sines Chamber, the retinue of His Excellency, Ambassador of Japan, Mr. Hara Satoshi, in June 2007;
  - Organization and participation in the Investment

- Organização e participação no *Investment Workshop in Portugal to Promote Trade, Investment and Cooperation Opportunities of the SADC corridors*, em Outubro 2007, com intervenção do Sr. Presidente da CE, Dr. Francisco Nunes e Sá. No âmbito da Conferência realizou-se uma visita à Zona Industrial e Logística de Sines;
  - Em coordenação com a aicep Portugal Global, na Cimeira União Europeia - Rússia, em Outubro de 2007, foi incluído no *portfolio* de material promocional a entregar aos investidores uma apresentação da ZILS;
  - As delegações e comitivas da aicep Portugal Global a Xangai (República Popular da China), à Índia e ao Dubai, durante o último trimestre de 2007, foram portadoras de suportes comunicacionais de promoção da **aicep** Global Parques, nomeadamente da ZILS.
3. Terceiro, foram realizadas acções, em conjunto e coordenação com a APS - Administração do Porto de Sines, SA, de promoção da ZALSines. Das acções realizadas devemos destacar as seguintes:
- Participação, em Barcelona, na 10ª Edição do *Salón Internacional de Logística*, em Junho 2007, com intervenção conjunta da Srª. Presidente da APS, Drª Lídia Sequeira e do Sr. Administrador Executivo, Prof. Dr. Eurico Brilhante Dias, nas sessões portuárias que se desenrolaram durante o evento;
  - Participação, em Setembro de 2007, como membro da comitiva da visita de Sua Exa. a Senhora Secretária de Estado dos Transportes, Engª Ana Paula Vitorino, à República Popular da China, do Sr. Administrador Executivo, Prof. Dr. Eurico Brilhante Dias, tendo apresentado, em coordenação com a Srª. Presidente da APS, Drª Lídia Sequeira, a ZALSines à comunidade logística em Xangai;
  - Participação, no 10º Congresso da APLOG, em Novembro de 2007, com intervenção do Sr. Administrador Executivo, o Prof. Dr. Eurico Brilhante Dias com o Tema "Responsabilidade Social & Zonas Industriais e Logísticas: Um Campo Fértil para o Desenvolvimento Estratégico".

Deve ainda dar-se especial nota ao facto de nenhuma das acções referidas ter incluído a promoção do Albapark. Este aspecto radica no facto da estratégia comercial adoptada para este produto recair, fundamentalmente, na utilização de canais indirectos, remunerando-se o canal de distribuição para colocar a oferta existente.

Ainda no contexto da actividade de marketing, não poderíamos deixar de fazer referência à alteração da denominação da empresa e da sua logomarca. Esta alteração foi realizada em coordenação com o nosso accionista de referência, a AICEP, permitindo coerência identitária ao conjunto de logomarcas do grupo.

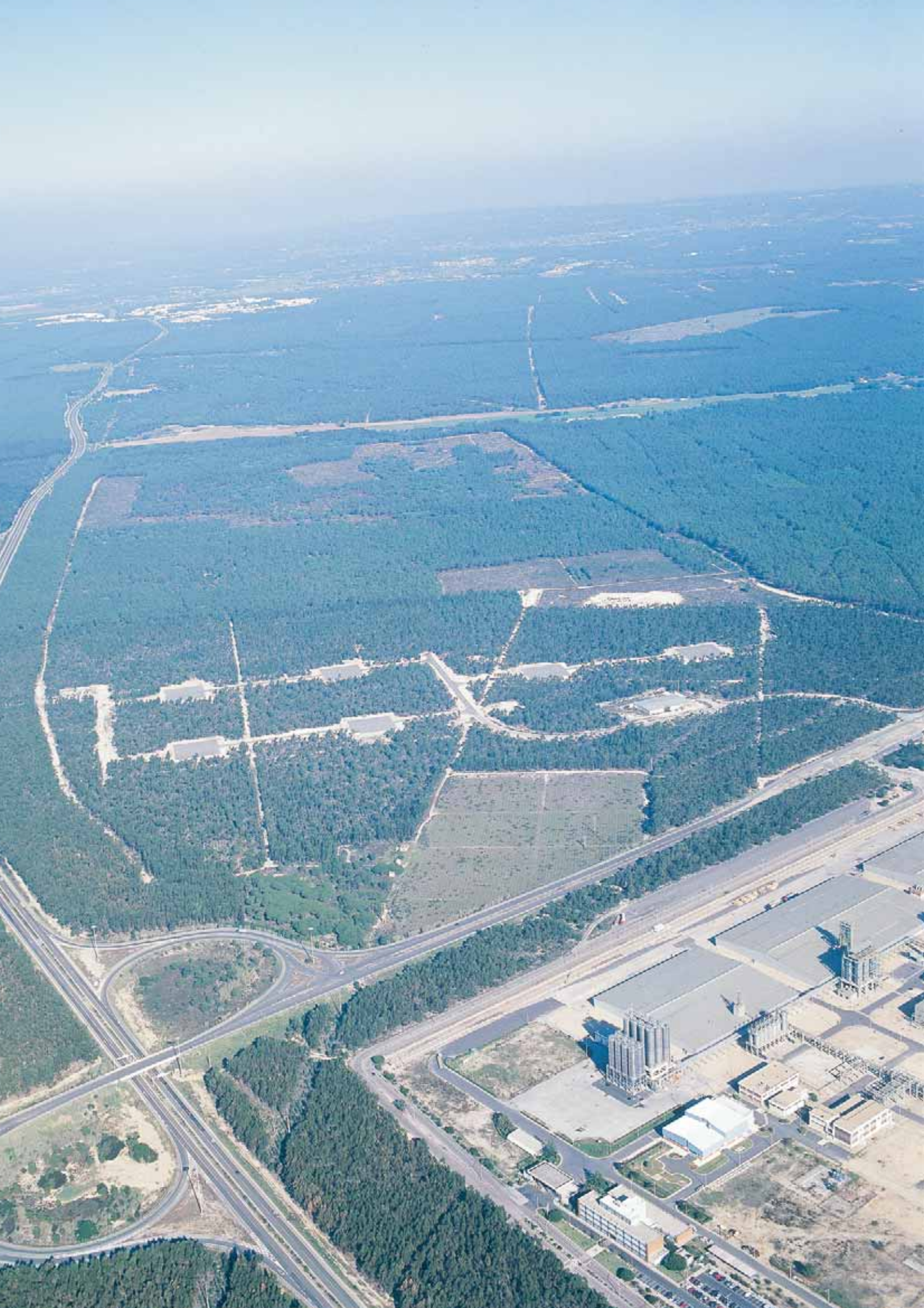
Workshop in Portugal to Promote Trade, Investment and Cooperation Opportunities of the SADC Corridors, in October 2007, with an intervention by Mr. President of the EC, Dr. Francisco Nunes e Sá. As part of the conference, a visit was made to the Sines Industrial and Logistics Zone;

- In coordination with aicep Portugal Global, at the European Union Summit, Russia, in October 2007, a presentation of ZILS was included in the promotional material portfolio to hand out to investors;
  - aicep Portugal Global's delegations and retinues to Shanghai (People's Republic of China), India and Dubai, during the last quarter of 2007 took **aicep** Global Parques promotional communication support, namely for ZILS.
3. Third, actions were performed together and in coordination with APS - Sines Port Administration, SA, to promote ZALSines. Of the actions carried out, the following must be underscored:
- Participation, in Barcelona, at the 10th Edition of the International Logistics Show in June 2007, with a joint intervention by the President of APS, Dr. Lídia Sequeira and Executive Administrator Prof. Dr. Eurico Brilhante Dias, in the port sessions that unfolded during the event;
  - Participation, in September 2007, as a member of the delegation for the visit of Her Excellency, Secretary of Transportation, Eng. Ana Paula Vitorino, to the People's Republic of China, Executive Administrator Prof. Dr. Eurico Brilhante Dias, where he presented, in coordination with the President of APS, Dr. Lídia Sequeira, ZALSines to the logistics community in Shanghai;
  - Participation in the 10th APLOG Congress in November 2007, with an intervention by Executive Administrator Prof. Dr. Eurico Brilhante Dias with the theme "Social Responsibility & Industrial and Logistics Zones: A Fertile Field for Strategic Development".

A special observation must also be made to the fact that none of the referred to actions included promotion of Albapark. This aspect is founded on the fact that the commercial strategy adopted for this product fundamentally uses indirect channels, remunerating the distribution channel to place the existing offer.

Still within the context of marketing activity, we could not fail to make reference to the change in company name and logo. This change was carried out in coordination with our shareholder of reference AICEP, adding identity coherence to the group's set of logos.





## VII. ACTIVIDADES TÉCNICA E OPERACIONAL

A actividade técnica e operacional aqui retratada, para o exercício de 2007, foi realizada pela unidade orgânica transversal, a Direcção Técnica, assim como pelas Direcções da ZILS e do Sodiapark/Albapark nas actividades de gestão e de manutenção das unidades de negócios. Foi assim, também neste caso, mantido o esquema condutor da actividade da empresa e prosseguido o seu desenvolvimento através de acções desconcentradas, levadas a cabo localmente pela Direcção de cada parque e de acções centralizadas realizadas pela Direcção Técnica, articuladas localmente com as Direcções dos parques.

### VII. 1 ALBAPARK

Em função da reorientação estratégica, a Direcção do parque realizou acções de manutenção, tendo accionado também os processos necessários à instalação dos quatro novos clientes. Foi também realizada a requalificação da sinalética exterior do parque.

### VII. 2 SODIAPARK

A Direcção do parque teve que desenvolver algumas acções tendentes ao licenciamento do mesmo, com particular destaque para a auditoria e monitorização das infra-estruturas das *utilities*. Nesse quadro, e após auditoria ao funcionamento da ETAR, realizada pelo ISQ - Instituto de Soldadura e Qualidade, e solicitada à C.C.D.R.L.V.T. a renovação do respectivo licenciamento, foi recebida a aprovação da licença de funcionamento. Foram elaborados processos conducentes à legalização e licenciamento, nomeadamente dos furos artesianos existentes, da rede eléctrica e do espaço de escritórios.

Foram ainda efectuadas diversas acções de manutenção e conservação no parque, designadamente nos edifícios e infra-estruturas industriais e nos edifícios de escritórios. Foi dada continuidade ao processo de limpeza de resíduos industriais e venda de equipamento obsoleto e inútil para a actividade da empresa.

### VII. 3 ZILS - Zona Industrial e Logística de Sines

Na ZILS, para além da actividade no domínio do ordenamento, infra-estruturação e gestão de espaços para instalação de empresas no parque, desenvolveram-se outras actividades, designadamente a exploração do património imobiliário habitacional do IAPMEI e da **aicep** Global Parques e do edifício Centro de Negócios, bem como a exploração de inertes e do património florestal.

## VII. TECHNICAL AND OPERATIONAL ACTIVITIES

The technical and operational activity shown herein for fiscal year 2007 was carried out by the transversal organic unit, the Technical Directorate as well as the ZILS and Sodiapark/Albapark Directorates in their business unit management and maintenance activities. This was also how, in this case, the company activity's director plan was maintained and its development was followed through decentralized actions carried out locally by management at each park and through centralized actions performed by the Technical Directorate and articulated locally with park management.

### VII. 1 ALBAPARK

As a result of the strategic reorientation, park management carried out maintenance actions and also executed the necessary processes to install the four new clients. All outdoor signing for the park was also redone.

### VII. 2 SODIAPARK

Park management had to elaborate some licensing actions, with special emphasis on the auditing and monitoring of utility infrastructure. Within this framework, and after auditing the RWTP operations, performed by ISQ - Quality and Welding Institute, and after petitioning C.C.D.R.L.V.T. to renew the respective licensing, approval was granted for the operating license. Processes conducive to legalization and licensing were elaborated, namely the existing artesian holes, the electric network and office space.

Several maintenance and conservation actions were also performed in the park, mainly in the buildings and industrial infrastructure and in the office buildings. The industrial waste cleanup process was continued as was the sale of obsolete and useless equipment for the company's activities.

### VII. 3 ZILS - Sines Industrial and Logistics Zone

At ZILS, besides the activities in the area of planning, infrastructure and management of spaces for installing companies in the park, other activities were carried out, namely exploration of the IAPMEI housing real estate assets, **aicep** Global Parques and the Business Centre building, as well as the exploration of inert items and forest assets.



### VII. 3.1.- Actividade de Ordenamento e Infra-Estruturação de Espaços

#### • Projectos

No domínio dos projectos de ordenamento referem-se:

- Drenagem pluvial dos lotes 1A e 1B: projecto em curso;
- Esteira para a Zona 1A e 1B: projecto em curso;
- Loteamento da zona 2: vários projectos em curso para resposta aos clientes;
- Zona 2F1: elaborado projecto de loteamento;
- Zona 2F2: concluído projecto de loteamento;
- Zona 2F3: elaboração do projecto de obras de urbanização em curso;
- Acesso às Zonas 2E e 2F: estrada de acesso provisória em funcionamento. Em fase de conclusão o projecto de execução do acesso;
- Zona 8: concluído o projecto do acesso à ZAL a partir do Terminal XXI;
- Zona 9: aguarda-se por elaboração do Plano de Urbanização;
- Plano de Urbanização da ZILS: estabelecido protocolo com a Câmara Municipal de Sines e realizado um contrato com o Instituto Superior Técnico para a execução do respectivo P.U..

#### • Obras de infra-estruturação

No domínio dos trabalhos de infra-estruturação, destacam-se:

- Abastecimento de energia eléctrica à Kimaxtra: obras em execução;
- Obra de requalificação do edifício Centro de Negócios: concluída a obra.

#### • Gestão e manutenção de espaços

No decurso do ano a **aicep** Global Parques realizou a manutenção das zonas comuns desenvolvendo, em coordenação com as restantes entidades envolvidas e com a própria Câmara Municipal de Sines, acções destinadas a garantir, dentro da sua esfera de actuação, a qualidade funcional e ambiental da zona sob gestão.

Foi consolidada a existência da Entidade Gestora das Esteiras (EGEO a qual foi decisiva para o lançamento e adjudicação dos concursos referentes a: sistemas de segurança das esteiras, serviço de rondas e vigilância, sinalização das esteiras e oleodutos, plano de emergência das esteiras, protecção, desmatação, limpeza e respectiva manutenção.

### VII. 3.2. - Outras Actividades

#### • Imobiliária

De salientar a adjudicação de trabalhos de grandes reparações em 7 apartamentos e finalizados os trabalhos de requalificação no edifício do Centro de Negócios.

### VII. 3.1.- Planning and Infrastructure Activity for Spaces

#### • Projects

The planning projects refer to:

- Pluvial drainage of lots 1A and 1B: project underway;
- Conveyor for Zone 1A and 1B: project underway;
- Subdivision of zone 2: several projects underway in response to clients;
- Zone 2F1: subdivision project elaborated;
- Zone 2F2: subdivision project concluded;
- Zone 2F3: elaboration of urbanization works project underway;
- Access to Zones 2E and 2F: temporary access road in operation. The project to make the access is being concluded;
- Zone 8: access project to ZAL concluded from Terminal XXI;
- Zone 9: waiting for the elaboration of the Urbanization Plan;
- ZILS Urbanization Plan: protocol established with the Sines Municipal Chamber and a contract signed with the Superior Technical Institute to carry out the UP

#### • Infrastructure works

The infrastructure work that stands out includes:

- Supplying electric power to Kimaxtra: works being carried out;
- Requalification works of the Business Centre building: job concluded.

#### • Space management and maintenance

During the year, **aicep** Global Parques maintained the common zones, developing actions, in coordination with the other involved entities and Sines Municipal Chamber and within its scope of operations, aimed at guaranteeing the functional and environmental quality of the zone under management.

Existence of Conveyor Management Entities (EGEO) was firmly consolidated, which was decisive for launching and bidding on jobs that refer to: conveyor safety systems, round and surveillance services, conveyor and pipeline signing, conveyor emergency plans, protection, clearing, cleaning and the respective maintenance.

### VII. 3.2. - Other Activities

#### • Real Estate

It is worth underscoring the large repair jobs in 7 apartments and the conclusion of requalification work in the Business Centre building.

#### • Forestry

Resins and pinecones were sold. Actions continue within the scope of the AGRIS program with the

- **Florestal**

Realizada a venda de resina e pinhas. Continuam as acções no âmbito do programa AGRIS, com a realização, durante o ano, da limpeza de matos e melhoria de aceiros. Foi também realizada a consulta, adjudicação e assinatura de um memorando de entendimento para a elaboração de um plano de exploração florestal e de prevenção de fogos, a ter início em 2008, com a associação de proprietários florestais ANSUB.

- **Gestão de Inertes**

Foram continuadas as acções para recuperação ambiental e paisagística dos areiros explorados. Está em curso a finalização do licenciamento do Plano Ambiental de Recuperação Paisagística.

cleaning of brush and improvement in firebreaks during the year. The consultation, awarding and signing of an understanding memorandum for the elaboration of a forestry exploration and fire prevention plan was carried out, to begin in 2008, with the ANSUB forest landowner association.

- **Management of Inert Items**

Actions continued for the environmental and landscape recovery of explored sandbanks. Conclusion of licensing for the Environmental Plan for Landscape Recovery is underway.





## VIII. PARTICIPADAS

A **aicep** Global Parques participa num conjunto de entidades cuja actividade, por política definida pela empresa, está associada ao seu *core business*. No final do exercício de 2007 a **aicep** Global Parques detinha as seguintes participações accionistas:

TECMAIA (17,3%)  
FIGUEIRA PARAINDÚSTRIA (30%)  
ADRAL - Associação para o Desenvolvimento Regional do Alentejo (3,6%)  
EDAB - Empresa para o Desenvolvimento do Aeroporto de Beja (1,25%)  
PIM - Parque Industrial da Matola (12%)  
RECIPNEU (3,3%)

Deste conjunto devemos sublinhar que, considerando a situação em que estavam à data a Recipneu e o PIM, por decisão do Conselho de Administração, foi criado, em 2003 e 2006, respectivamente, um ajustamento para aplicações financeiras, da totalidade das referidas participações (195.014,42€).

O Conselho de Administração deliberou, em reunião de 29 de Outubro de 2007, vender pelo valor de 1 dólar americano, a um conjunto de accionistas credores da empresa, a totalidade das acções que a empresa detém sobre o PIM, aguardando-se a recepção da proposta do respectivo contrato. Esta situação vem na sequência do processo em curso de dissolução da sociedade PIM - Parque Industrial da Matola, SA.

## VIII. SHAREHOLDER COMPANIES

**aicep** Global Parques participates in a group of entities whose activity, by company defined policy, is associated to its core business. At the end of fiscal year 2007, **aicep** Global Parques had the following shareholder participations:

TECMAIA (17.3%)  
FIGUEIRA PARA INDÚSTRIA (30%)  
ADRAL - Association for the Regional Development of Alentejo (3.6%)  
EDAB - Company for the Development of Beja Airport (1.25%)  
PIM - Matola Industrial Park (12%)  
RECIPNEU (3.3%)

With regard to this group, we must underscore that, considering the situation in which Recipneu and PIM found themselves at the time, the Board of Directors decided to create an adjustment for financial applications for all the referred to participations in 2003 and 2006, respectively (195.014,42€).

At a meeting on 29th October 2007, the Board of Directors decided to sell all PIM's shares held by the company to a group of company creditor shareholders at the price of one American dollar, awaiting the receipt of the proposal for the respective contract. This situation follows the proceedings underway regarding the dissolution of PIM - Matola Industrial Park, SA.





## IX. RESPONSABILIDADE SOCIAL

A **aicep** Global Parques definiu em 2007 uma política de responsabilidade social. Essa política baseou-se na assumpção de que a presença territorial das zonas e dos parques logísticos e industriais, por si só, não é suficiente para gerar o conjunto de externalidades necessárias a garantir um desenvolvimento sustentável.

Em primeira ordem, pela sua dimensão, e cariz único no quadro nacional, a ZILS, e em particular a sua entidade gestora, lançou em Sines as bases de uma política de responsabilidade social e definiu as suas prioridades - o ambiente, o património histórico e cultural, e o empreendedorismo e a qualificação dos recursos humanos locais e o desenvolvimento regional. Em consequência elencou e desenvolveu acções no quadro das supra referidas prioridades e concretizou um *modus operandi* para a consecução desta política: envolver os parceiros locais, desde a administração autárquica até às ONG's locais, de forma a garantir transparência e eficácia às suas acções, assim como promover a participação dos recursos da empresa nas acções externas a desenvolver.

### POLÍTICA DE RESPONSABILIDADE SOCIAL SOCIAL RESPONSIBILITY POLICY

Ambiente	Património Histórico e Cultural	Qualificação da Mão de Obra e Empreendedorismo	Desenvolvimento Regional
Environment	Historical and Cultural Heritage	Qualification of Labor and Entrepreneurism	Regional Development

Figura 6 - Prioridades da Política de Responsabilidade Social da **aicep** Global Parques

Em Sines, em 2007, foram realizadas algumas acções, de entre as quais destacamos:

- Limpeza de Praias, com patrocínio a uma ONG local, e com participação de recursos humanos da ZILS;
- Acordo protocolado entre a **aicep** Global Parques, a Quercus e o Badoka Park, para o projecto do centro de aves no Litoral Alentejano, sob coordenação científica do ICNB, Instituto da Conservação da Natureza e da Biodiversidade;
- Patrocínio do maior evento cultural do município de Sines - o Festival de Músicas do Mundo, procurando contribuir para que este festival, que já se apresenta como um certame de elevada relevância nacional, fosse um êxito;
- Patrocínio e participação nas jornadas da Feira do Emprego e do Empreendedorismo do Litoral Alentejano, onde pudemos dar aos nossos parceiros uma visão clara do desenvolvimento da ZILS, e da criação de emprego e de riqueza para Sines, durante o próximo triénio - 2008/2010.

## IX. SOCIAL RESPONSIBILITY

In 2007, **aicep** Global Parques defined a social responsibility policy. This policy is founded on the assumption that the territorial presence of the zones and logistics and industrial parks, in and of themselves, is not sufficient to generate the needed externalities to ensure sustainable development.

First, due to its dimension and unique aspect in the national framework, ZILS, and in particular its managing entity, launched the bases for a social responsibility policy in Sines and defined its priorities - the environment, historical and cultural heritage, and the entrepreneur's and qualification of human resources and regional development. As a result, it listed and developed actions within the aforementioned priorities and consolidated a *modus operandi* to achieve this policy: involve local partners, from the autarchic administration to local NGOs, in order to guarantee the transparency and effectiveness of its actions, as well as promote the participation of company resources in external actions to be developed.

Figure 6 - Priorities for **aicep** Global Parques' social responsibility policy

In Sines, in 2007, some actions were carried out, the most prominent being:

- Cleaning of the beaches, with the sponsorship of a local NGO and the participation of ZILS' human resources;
- An agreement protocol between **aicep** Global Parques, Quercus and Badoka Park, for the Alentejo Coast bird centre project, under the scientific coordination of the ICNB, Institute for Nature Conservation and Biodiversity;
- Sponsorship of the largest cultural event in Sines - the World Music Festival - seeking to contribute towards the success of this festival, which is already a contest of high national significance;
- Sponsorship and participation in the Alentejo Coast Entrepreneurship and Employment Fair activities, where we could offer our partners a clear perspective of ZILS' development and for the creation of wealth and jobs for Sines during the triennial period of 2008-2010.

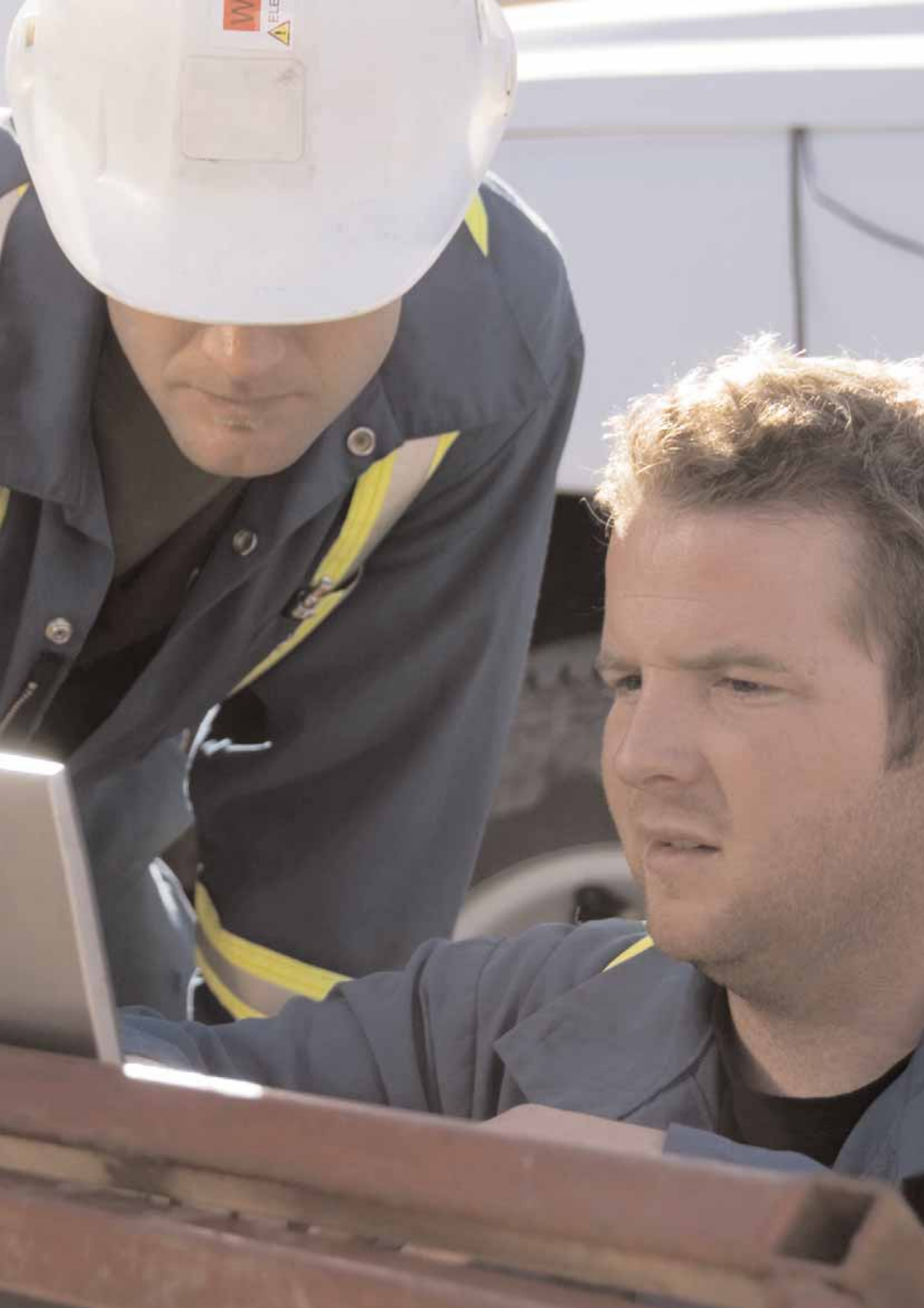


Em Setúbal, foi desenvolvida acção com o mesmo cariz, ainda que com resultados menos visíveis a qual carece de continuidade em 2008. Contudo, no ano 2007, foram dados os primeiros passos de envolvimento da **aicep** Global Parques com os actores locais, em particular com a Câmara Municipal de Setúbal, no sentido de, no quadro das prioridades definidas, contribuir localmente para o desenvolvimento sustentável do concelho.

Cumulativamente, foi dada publicidade externa à definição da política de responsabilidade social, em particular com acções desenvolvidas junto dos parceiros locais, particularmente em Sines, e junto de outros *stakeholders*, com especial destaque para intervenções em colóquios e conferências. Damos especial relevância à intervenção realizada no quadro do 10º Congresso da APLOG - Associação Portuguesa de Logística, onde a política de responsabilidade social da **aicep** Global Parques, no caso particular de Sines, foi apresentada como um elemento fundamental para formar a proposta de valor da ZILS, e assim posicionar esta zona industrial como um produto de elevado valor para o acolhimento de investimento estruturante (nacional e estrangeiro), com vista à internacionalização da economia portuguesa.

In Setúbal, an action was carried out with the same concept, although with less visible results, and which lacks continuity in 2008. However, in 2007, the first steps were taken to involve **aicep** Global Parques with local players, especially the Setúbal Municipal Chamber, in the sense of contributing locally towards the county's sustainable development within the framework of defined priorities.

At the same time, external publicity was made towards defining the social responsibility policy, especially with actions developed with local partners, mainly in Sines, and with other stakeholders, with special emphasis on interventions in colloquies and conferences. We give special significance to the intervention held within the framework of the 10th APLOG - Portuguese Logistics Association Congress, where **aicep** Global Parques' social responsibility policy, in the specific case of Sines, was presented as a fundamental element to shape the ZILS value proposal, and thus position this industrial zone as a high-value product for gathering structuring investment (domestic and foreign) aimed at the internationalisation of the Portuguese economy.



## X. RECURSOS HUMANOS

Ao longo do exercício de 2007 foi consolidada a estrutura orgânica da empresa, tendo ficado concluída com a admissão de um Director e de um técnico para a Direcção de Marketing, no último trimestre do ano.

A incorporação de dois novos colaboradores, ainda assim, e relativamente ao ano de 2006, permitiu uma redução líquida de 11 efectivos no quadro da empresa. Este valor está associado à cessação do contrato de exploração do PIE que levou a uma diminuição de 16 efectivos, à já supracitada admissão de um Director e de um Técnico para a Direcção de Marketing e ao aumento de um membro no Conselho de Administração.

O Sodiapark, onde até Julho colaboravam 4 efectivos em regime de *outsourcing*, numa óptica de ajustamento às suas necessidades, deixou de ter esta prestação tendo a empresa admitido dois dos supra-referidos efectivos como colaboradores da **aicep** Global Parques.

A distribuição dos recursos humanos na empresa, no final do ano, é a que se apresenta no quadro seguinte:

## X. HUMAN RESOURCES

Throughout fiscal year 2007, the company's organic structure was consolidated. It was concluded with the hiring of a director and a technician for the Marketing Directorate during the last quarter of the year.

The incorporation of two new collaborators still permitted the net reduction of 11 full-time company employees, compared to 2006. This number is associated with the cessation of the PIE exploration contract, which led to a reduction of 16 employees, the aforementioned hiring of one director and one technician for the Marketing Directorate and increasing the number of Board Members by one.

Sodiapark, which until July counted on 4 outsourced employees, ceased this service and hired two of the abovementioned employees as **aicep** Global Parques collaborators, within a perspective of adjusting to its needs.

At the end of the year, the distribution of human resources at the company was as shown in the following table:

		31 de Dezembro 2007 31 <sup>th</sup> December 2007				ALBAPARK SODIAPARK		TOTAL
		Serviços Centrais Core Services				ZILS		
		ADM.	DAF	DT	DMKT			
Administradores*	Administrators*	7						7
Directores	Directors		1	1	1	1	1	5
Técnicos Superiores	Senior Technicians		2	2		1		5
Técnicos	Technicians		1	2	1	1	1	6
Secret.**/Administrativos	Secret.**/Administrative	3	1			1	1	6
Outros	Others		2			4		6
Total	Total	10	7	5	2	8	3	35

Quadro 2 - Recursos Humanos da **aicep** Global Parques a 31 de Dezembro de 2007 -

\* 3 dos quais executivos; \*\* 1 Secretária cedida à AICEP, EPE.

Table 2 - Human Resources at **aicep** Global Parques on 31<sup>st</sup> December 2007 -

\* 3 of which are executives; \*\* 1 Secretary granted to AICEP, EPE.

TIPO DE VÍNCULO	TYPE OF LINK	2007	2006	2005
Nº Efectivo	Nº Employees	24	23	18
F	F	12	11	9
M	M	12	12	9
Nº Eventual	Nº Temporaries	4	24	20
F	F	2	0	1
M	M	2	1	1
Total RH	Total RH	28	24	20
Idade Média	Average Age	44,4	43,8	46,8
F	F	45,8	46,3	47,1
M	M	43,1	41,6	46,4
Antiguidade Média	Average Seniority	7,9	8,2	8,7
F	F	7,5	8,5	8,4
M	M	8,3	7,9	9,0
Habilitações	Education	28	24	20
Superior	College	12	10	8
Secundário	High School	14	12	10
Primário	Elementary	2	2	2
Formação	Training			
Nº de Pessoas	Nº of People	13	3	2
Nº de Acções	Nº of actions	22	4	5
Nº de Horas	Nº of Hours	444	49	70
Custo	Cost	12.343,77€	2.500,00€	3.695,00€

Quadro 3 - Caracterização dos Recursos Humanos (excluída a Administração e deduzido o efectivo do PIE)

Table 3 - Human Resources Profile (excluding Administration and minus PIE staff)

Por fim é importante assinalar que, no sentido de ampliar as fontes de recrutamento e selecção, a **aicep** Global Parques celebrou um protocolo com o ISCTE, para dois estágios na área de Marketing, os quais decorreram entre Fevereiro e Setembro de 2007.

Finally, it is important to point out that in the sense of expanding recruiting and selection sources, **aicep** Global Parques signed a protocol with ISCTE, for two interns in Marketing, which ran between February and September 2007.





## XI. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

A **aicep** Global Parques terminou o exercício de 2007 com um resultado antes de impostos de 3.444.028,29€, o que significa um aumento de 71% face ao resultado homólogo do exercício anterior. A formação deste resultado teve origem, fundamentalmente, num resultado operacional de 2,6 milhões de euros.

Considerando as diferentes unidades de negócio, devemos destacar a ZILS, que contribuiu com 3.880.180,81€ para a formação deste resultado, assim como o Sodiapark, que com os seus 60.894,69€ de resultado operacional contribuiu para minimizar os resultados negativos obtidos pelo Albapark (ver Figura 7).

O resultado líquido depois de impostos ascendeu a 2.558.786,10€, o que corresponde a um acréscimo de 72% relativamente a 2006, resultado que praticamente duplica os valores obtidos em 2006 (aproximadamente 1.072 milhões de euros).

## XI. ECONOMIC AND FINANCIAL SITUATION

**aicep** Global Parques finished fiscal year 2007 with net income before taxes of 3.444.028,29€, which is a 71% increase over the results from the previous fiscal year. This result fundamentally stemmed from operating profits of 2.6 million euros.

Considering the different business units, we must underscore ZILS, which contributed with 3.880.180,81€ towards this result, as well as Sodiapark with its 60.894,69€ in operating profits, which contributed towards minimizing the negative results obtained by Albapark (see Figure 7).

Net operating profits after taxes rose to 2.558.786,10€, which corresponds to a 72% increase in relation to 2006, a result that practically doubles the values obtained in 2006 (approximately 1.072 million euros).

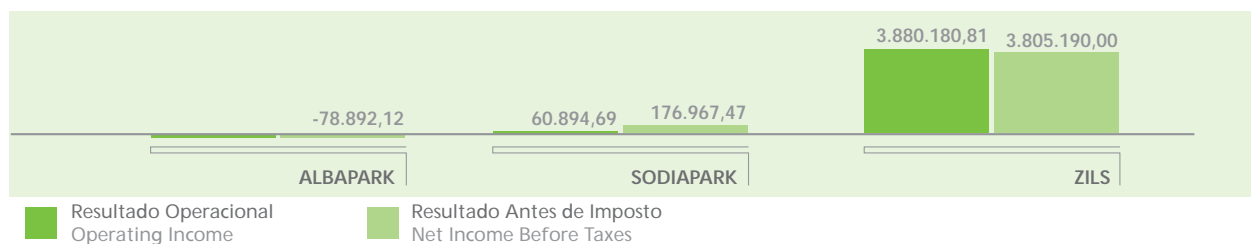


Figura 7 - Resultado Operacional e Resultado Antes de Impostos, por Unidade de Negócio  
(Sem afectação dos resultados dos Serviços Centrais)

Figure 7 - Operating Profit and Net Income Before Taxes, per Business Unit  
(Without affecting earnings from Core Services)

A análise à estrutura global de proveitos regista que o total das prestações de serviços representou cerca de 85,4% do total de 10.466.222,56€. Os proveitos suplementares, que se referem, fundamentalmente, a pagamentos, por parte das empresas instaladas nos parques, de serviços e *utilities* fornecidos pela **aicep** Global Parques, na sua função de entidade gestora, e às vendas de areias e produtos florestais, ascenderam a cerca de 326.418,05€. Ou seja, um conjunto de proveitos gerado maioritariamente por actividades correntes não financeiras, o que traduz a sustentabilidade económica da actividade da **aicep** Global Parques.

Para concretizar o supra referido resultado operacional, e um valor global de proveitos superior a 10 milhões de euros, muito contribuíram as rendas de cedência de direitos de superfície, que formaram, em 2007, 77% do valor do volume de negócios, tendo sofrido um incremento de 19,70% face ao ano transacto. Este tipo de proveitos provém, essencialmente, da actividade de

Analysis of the overall income structure shows that total services rendered represented nearly 85.4% of the total of 10.466.222,56€. Supplementary income that fundamentally refers to payments on the part of those companies installed in the parks for services and utilities provided by **aicep** Global Parques, in its role as managing entity, and the sales of sands and forest products, grew to 326.418,05€. In other words, it is a series of income mainly generated by current, non-financial activities, which demonstrates the economic sustainability of **aicep** Global Parques' activity.

Income from granting surface rights greatly contributed to consolidating the aforementioned net operating income, and an overall income value of more than 10 million Euros. In 2007, they comprised 77% of business volume, having seen a 19.70% increase over the previous year. This sort of income essentially stems from ZILS management activity. In 2007, earnings fell from installation rentals, especially

gestão da ZILS. Já o valor de aluguer de instalações, proveniente, sobretudo, do Sodiapark e do Albapark, sofreu em 2007 uma diminuição, já que o PIE também contribuía fortemente para esta rubrica, e o contrato de cessão de exploração, celebrado com a Quimiparque, foi resolvido com data de 31 de Março de 2007, conforme já referido. Contudo, mesmo a perímetro igual, o aluguer de instalações apresentou uma diminuição de 5,36%, motivada sobretudo pelo fluxo de clientes do Sodiapark.

Por outro lado, ainda no âmbito dos proveitos, as outras prestações de serviços, que incluem as rendas dos apartamentos em Sto. André e da utilização de espaços no edifício ZILS - Centro de Negócios e ainda a participação dos clientes da ZILS resultante da utilização, por estes, das infra-estruturas realizadas pela empresa, nos respectivos lotes, sofreu um crescimento de 115 %, muito por fruto dos novos contrato promessa de cedência de direito de superfície que, em anexo, consideram um outro contrato de prestação de serviços. O facto dos primeiros contratos (ex. Galp, Repsol, EDP ou Carbogal), não considerarem esta componente, faz com que o crescimento desta rubrica seja mais expressivo que o aumento verificado na cedência de direitos de superfície.

O quadro seguinte sintetiza estes valores, bem como a sua evolução entre 2005 e 2007, a perímetro constante, isto é, sem o efeito do PIE:

PRESTAÇÃO SERVIÇOS	SERVICE RENDERING	2007	2006	2005	07/06
Cedência Direitos Superfície	Assigning SurfaceRights	6.878.875,45	5.746.945,35	5.353.659,65	19,70%
Aluguer Instalações	InstallationRents	1.059.652,08	1.119.657,20	1.247.749,07	-5,36%
Outras Prestações Serviços	Other Service Rendering	486.587,57	225.763,33	306.707,03	115,53%
<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>8.425.115,10</b>	<b>7.092.365,88</b>	<b>6.908.115,75</b>	<b>18,79%</b>
a perímetro constante	all things equal				(euros)

Quadro 4 - Evolução das Prestações de Serviços da **aicep** Global Parques

Uma análise dos proveitos operacionais, por centro de resultados, destaca o peso significativo da exploração da ZILS, a qual, no total de 9.416.272€, contribui com 7.730.031€, ou seja, 82%. O gráfico seguinte sintetiza os proveitos operacionais no conjunto dos parques, considerando aqui também o PIE, dado o seu contributo para o volume registado em 2007:

**PROVEITOS OPERACIONAIS POR PARQUE • Exercício 2007**  
**OPERATING INCOME BY PARK • Fiscal Year 2007**

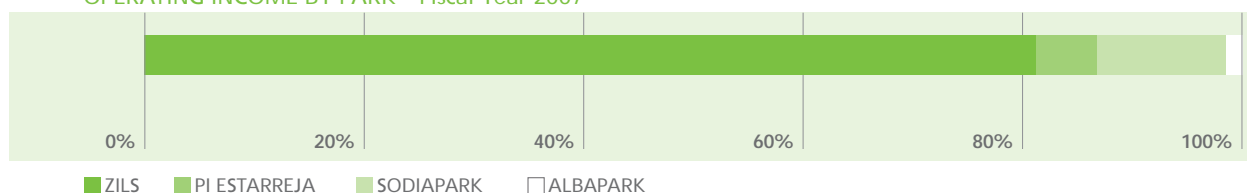


Figura 8 - Proveitos Operacionais por Parque - Exercício 2007

Numa análise aos proveitos financeiros verificamos que estes atingem o valor de 597 mil euros e foram

from Sodiapark and Albapark, since PIE also had a strong contribution to this item, and the exploration contract signed with Quimiparque was resolved on 31<sup>st</sup> march 2007, as already mentioned. However, even on equal terms, installation rentals saw a 5.36% reduction, mainly motivated by the Sodiapark client flow.

On the other hand, and still within the scope of income, other service rendering, which includes rentals from the apartments in Sto. André and use of space in the ZILS Building - Business Centre as well as the participation of ZILS clients resulting from such use of infrastructure by the company in the respective lots, grew 115%. Much of this stems from the granting of new surface right promises, which, as shown in the annex, consider a different service-providing contract. The fact the first contracts (ex.: GALP, Repsol, EDP or Carbogal) do not consider this component makes item growth even more expressive than the increase verified in assigning surface rights.

The following table summarizes these values, as well as their evolution from 2005 to 2007, on a constant basis; in other words, without the PIE effect:

Table 4 - Evolution of **aicep** Global Parques Service Rendering

An analysis of operating income by results centre underscores the significant weight of ZILS exploration, which contributed 7,730,031€ out of 9,416,272€, that is, 82%. The following graph summarizes the operational income with regard to the parks, also taking into account PIE, due to its contributions towards recorded volume in 2007:

Figure 8 - Operating Income by Park - Fiscal Year 2007

Analysing financial income, we see it reached 597 thousand Euros and was fundamentally generated by interest from quick asset applications - approximately

gerados fundamentalmente pelos juros das aplicações das disponibilidades - aproximadamente 14 milhões de euros em 31 de Dezembro de 2007, apresentando uma evolução positiva de 68% face ao ano de 2006, explicada essencialmente pelos acréscimos das taxas médias de remuneração das aplicações e pelo maior valor médio aplicado.

Por outro lado foi apurado um resultado extraordinário no exercício de cerca de 319 mil euros. Os proventos extraordinários ascenderam a 453 mil euros e correspondem a mais-valias em alienações de imobilizado do Sodiapark, obsoleto e sem interesse para a actividade da empresa, ao reconhecimento dos proventos relativos a subsídios ao investimento e fundamentalmente aos acertos provenientes do contrato de cessação da exploração do PIE.

No que diz respeito aos custos operacionais registamos que a soma da renda do IAPMEI e do fee da DGT ascende a 2.519.763,38€, perfazendo cerca de 37% do total daqueles custos, valor francamente superior aos custos com Pessoal ou aos FSE's. Este aspecto, inerente ao modelo de gestão desenhado para a exploração da ZILS, na sequência da extinção do GAS - Gabinete da Área de Sines, limita a capacidade do Conselho de Administração da empresa em controlar parte significativa dos custos operacionais.

Por outro lado, o desenvolvimento da actividade da empresa, considerando apenas a procura que se tem manifestado na ZILS, irá obrigar a um esforço de investimento, que pode levar, no futuro próximo à necessidade de desenvolvimento da actividade com recurso a capitais alheios, e por isso ao endividamento, o que conduzirá a que no âmbito dos custos operacionais o valor das amortizações venha a ser maior e que o seu peso de 11,56% venha a sofrer um incremento (ver Quadro 5).

Neste âmbito devemos também destacar uma redução significativa do valor de FSE - Fornecimentos e Serviços Externos. A saída do PIE justifica em grande medida esta redução, que em valor absoluto, é aproximadamente 1 milhão de euros, cerca de 25% do valor de FSE do exercício transacto (ver Quadro 6).

CUSTOS OPERACIONAIS	OPERATING EXPENDITURES	VALOR VALUE	%
Custos com Pessoal	Expenditures on personnel	1.567.668,78	22,88
Renda IAPMEI	IAPMEI Income	1.487.931,75	21,71
FSE	SES	1.603.411,76	23,40
FEE DGT	DGT FEE	1.031.831,63	15,06
Amortizações e ajustamentos	Amortizations and Adjustments	966.989,69	14,11
Outros	Others	194.330,70	2,84
Total	Total	6.852.164,31	

Quadro 5 - Custos Operacionais Totais - 2007

Os investimentos a realizar, supra referidos, devem conduzir também a uma substancial alteração da

14 million Euros on 31<sup>st</sup> December 2007 -, a positive growth of 68% in relation to 2006, essentially explained by the increases in average investment rates and the average invested value.

On the other hand, extraordinary income of nearly 319 thousand euros was determined. Extraordinary income rose to 453 thousand euros and corresponds to capital gains from disposal of Sodiapark fixed assets that were obsolete of no interest to company activity, to recognition of income related to investment subsidies and fundamentally to settlements from the cessation of the PIE exploration contract.

With regard to operating expenditures, we record that the sum of IAPMEI income and the DGT fee increases to 519.763,38€, accounting for 37% of total expenditures, a value much higher than expenditures on Personnel or FSEs. This aspect, inherent to the management model drawn up to explore ZILS, following the extinction of GAS - Sines Area Office, limits the capacity of the company's Board of Directors to control a significant part of operating expenditures.

On the other hand, development of company activity, when only considering the demand that has been manifested in ZILS, will make investment necessary. In the near future, this may lead to the need to develop the activity using other capital, thus leading to debt. Thus, the value for amortizations, within the scope of operating expenditures, could increase, resulting in a growth of its 11.56% share (see Table 5).

Within this scope, we also need to highlight the significant reduction in SES - Supplies and External Services. The exclusion of PIE greatly justifies this reduction, which in absolute value is approximately 1 million euros, nearly 25% of SES in the previous period (see Table 6).

Table 5 - Total Operating Expenditures - 2007

The aforementioned investments to be made should also lead to a substantial change in the company's

estrutura do activo do balanço da empresa. No fecho do exercício de 2007 deve sublinhar-se o peso do valor do imobilizado corpóreo na estrutura do balanço (53,0%). Este peso é justificado, em 98% do seu valor, pelas rubricas associadas a terrenos, edifícios e outras construções e imobilizações em curso. Tal facto resulta directamente do objecto da empresa, como vem definido no estatuto, ou seja disponibilizar espaços infra-estruturados para instalação de empresas.

O valor das disponibilidades, 14.636.957,28€, superior em 35% ao verificado em 2006, representa 40 % do activo líquido total, esperando-se que, com a concretização dos investimentos a realizar para a instalação de novos clientes, e com a redução do passivo por diminuição da rubrica de outros credores, e pelo pagamento da renda do IAPMEI, respeitante ao exercício de 2007, venha a sofrer uma forte redução em 2008.

Em relação ao passivo destaca-se o saldo de proveitos diferidos de 2,6 milhões de euros o qual reflecte, fundamentalmente, os proveitos provenientes da cedência de direitos de superfície já facturados, mas relativos a períodos vindendos (2008). Dos acréscimos de custos, com um saldo de 1,8 milhões de euros, destaca-se a já referida renda a liquidar ao IAPMEI, que se traduz num custo de 1,5 milhões de euros.

O saldo de outros credores (4,4 milhões de euros) inclui o fee da DGT cujo valor em 31 de Dezembro de 2007 era de 2,9 milhões de euros, valor referente aos anos de 2005, 2006 e 2007. Estão considerados também 1,1 milhões de euros de uma outra dívida à DGT que, no entanto, não é reconhecida por esta entidade. Este valor foi considerado em 2004 pela API, EPE - hoje AICEP, EPE - como sendo-lhe devido em resultado do processo de transmissão dos activos da IPE, não tendo, no entanto, a **aicep** Global Parques recebido até ao final de 2007 qualquer documento oficial que lhe permita movimentar esta verba.

balance sheet asset structure. At the close of fiscal year 2007, it is worth highlighting the weight of tangible fixed assets in the balance sheet (53.0%). The items associated with land, Buildings and other constructions and fixed assets in progress justify Ninety-eight percent of this weight. This is a direct result of the company's object, which as defined in the bylaws, is to make spaces with infrastructure available for installing companies.

The value of quick assets, 14.636.957,28€, 35% greater than in 2006, represents 40 % of total liquid assets. This is expected to suffer a strong reduction in 2008 with the consolidation of investments to be made for the installation of new clients and the decrease in liabilities due to the reduction in other creditors, as well as payment of IAPMEI income with regard to fiscal year 2007.

In relation to liabilities, we underscore the deferred income balance of 2.6 million euros, which fundamentally reflects the income from assigning already invoiced surface rights, but related to coming periods (2008). With regard to accrued expenses, with a balance of 1.8 million euros, we highlight the already mentioned income payable to IAPMEI, which results in an expenditure of 1.5 million Euros.

The balance of other creditors (4.4 million euros) includes the DGT fee, which was 2.9 million euros on 31<sup>st</sup> December 2007, a value that refers to 2005, 2006 and 2007. The 1.1 million Euros owed for another DGT debt are also taken into account; however, it is not recognized by this entity. In 2004, this value was considered by the API, EPE - today the AICEP, EPE - as being owed as a result of the transmission of IPE assets. However, by the end of 2007, **aicep** Global Parques had yet to receive any official document that would permit it move these funds.

INDICADORES ECONÓMICOS	ECONOMIC INDICATORS	2007	2006
EBITDA (Resultado Operacional antes de Amort.)	EBITDA (Net Operating Income before Amort.)	3.356.036,67	2.313.377,46
Rentabilidade das Vendas (Resultado Líquido/Prestações de Serviços)	Return on Sales (Net Profits/Services Rendered)	28,62%	16,21%
Rentabilidade de Capitais Próprios (Resultado Líquido/Capitais Próprios)	Return on Equity (Net Profits/Equity)	9,65%	5,86%
Rentabilidade do Activo (Resultado Líquido/Activo Total)	Return on Assets (Net Profits/Total Assets)	7,03%	4,43%

INDICADORES ECONÓMICOS	ECONOMIC INDICATORS	2007	2006
Autonomia Financeira (Capital Próprio/Activo Total)	Financial Autonomy Ratio (Equity/Total Assets)	0,73	0,76
Solvabilidade (Capital Próprio/Passivo Total)	Solvency Ratio (Net Assets/Total Liabilities)	2,68	3,10

ITEMS	2003	2004*		2005**		2006***		2007****	
		VALOR € VALUE €	Δ%	VALOR € VALUE €	Δ%	VALOR € VALUE €	Δ%	VALOR € VALUE €	Δ%
Resultado Líquido Net Income	-601.853,10	559.397,94	-	1.317.075,68	135,45	1.486.561,96	12,87	2.558.786,10	72,13
Capital Próprio Equity Capital	57.554.628,68	24.714.067,74	-	25.133.902,00	1,70	25.369.248,28	0,94	26.514.802,42	4,52
Passivo Liabilities	1.609.215,69	6.724.725,84	-	6.783.879,43	0,88	8.188.759,62	20,71	9.877.034,42	20,62
Proveitos Income	1.062.307,12	7.510.200,35	-	9.724.544,77	29,48	9.944.290,23	2,26	10.466.222,56	5,25
FSE SES	240.762,62	2.830.411,58	-	4.149.526,84	46,61	4.157.246,16	0,19	3.091.343,51	-25,64

\* Alteração estrutural com projecto Fusão

\*\* Com inclusão do PI Estarreja

\*\*\* Sem qualquer alteração estrutural relativamente a 2005

\*\*\*\* Com saída do PI Estarreja em 31/03/2007

Quadro 6 - Comparação dos Resultados Líquidos 2004 a 2007

\* Structural change with Merger project

\*\* With inclusion of PI Estarreja

\*\*\* Without any structural change related to 2005

\*\*\*\* With the exit of PI Estarreja on 31/03/2007

Table 6 - Comparison of Net Incomes 2004 to 2007

## INVESTIMENTOS

O montante total de investimentos, no exercício de 2007, excluindo o PIE, foi de 945 mil euros, dos quais 92% foram realizados na ZILS, a maioria dos quais em projectos e obras de infra-estruturação.

Na sequência de uma redefinição da estratégia da empresa relativamente aos investimentos a realizar, verificou-se uma diminuição significativa do montante investido face a 2006, podendo dizer-se que os investimentos realizados estão directamente relacionados com a instalação de novos clientes no que se refere a projectos e início de obra. Os investimentos realizados em infra-estruturação, criação de acessibilidades e realização de projectos, encontram-se inscritos em imobilizado em curso até os trabalhos se encontrarem terminados.

O imobilizado em curso no fim do exercício de 2007 representava 2,2 milhões euros dos quais cerca de 99% referem-se a investimentos na ZILS, cujo detalhe se pode ver no quadro seguinte:

BEM - DESCRIÇÃO	ASSET - DESCRIPTION	2007
ZILS Loteamento Zona 10 - 2ª fase	Subdivision of zone 10 - 2 <sup>nd</sup> phase	61.396,16
Acesso Terminal XXI	Terminal XXI Access	4.491,40
Esteiras Zils	Zils Conveyor	56.212,76
Plano Pormenor Zona 9 e 10	Plan detailzone 9 and 10	55.964,64
Zona 7	Zone7	49.696,32
Zona 2	Zone 2	525.962,35
Zona 1Ae 1B da Zils	Zils zone1A and 1B	114.968,47
Zona 2L	Zone 2L	30.946,11
Polo B Zal	Zal pole B	655.002,96
Redes de infraestruturas comuns Sines	Sines common infra. network	495.828,85
Plano de Urbanização	Urbanization Plan	90.080,00
Estrada da Carbogal	Carbogal road	20.353,85
Benefícios edifício Zils	Improvements Zils building	900,80
<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>2.161.804,67</b>

Quadro 7 - Imobilizado em Curso em 2007

Table 7 - Fixed Assets in Progress in 2007

## DESINVESTIMENTOS

Durante o exercício, efectuou-se a alienação de alguns bens do património do Sodiapark, obsoletos e sem qualquer valor para a actividade da empresa, no montante de 147 mil euros e o abate administrativo de equipamento e software informático da empresa. Estas operações deram origem a uma mais-valia contabilística de 147 mil euros.

## DIVESTMENTS

Some obsolete Sodiapark assets of no value to company activities were disposed of during the fiscal year, totalling 147 thousand Euros, and there was the administrative allowance for company equipment and software. These operations resulted in accounting gains of 147 thousand Euros.





MSC BENGAL  
MONROVIA

## XI. PERSPECTIVAS PARA 2008

Concluído que foi o processo de fusão entre o ICEP e a API e assinado o contrato de cessação de exploração do Parque Industrial de Estarreja, está perfeitamente clarificada a missão da **aicep** Global Parques enquanto instrumental da aicep Portugal Global. Assim, para além de manter a sua vocação como entidade gestora de parques empresariais, a empresa deverá encarar novos desafios, desde a forma como gere os actuais activos e disponibiliza áreas de localização empresarial, à articulação com os seus accionistas, à procura de parcerias estratégicas para a consolidação e desenvolvimento da sua actividade, enfim, na forma como lê a envolvente e utiliza recursos para criar condições para subir na cadeia de valor.

A empresa deverá ainda reforçar a sua eficiência na disponibilização de estruturas de excelência para a instalação de projectos de investimento estruturantes e de interesse nacional.

Importa, contudo, criar instrumentos para responder a oportunidades que resultam da sua própria relação com o mercado, da sua articulação com accionistas, em projectos específicos como o Portugal Logístico e na procura das parcerias adequadas ao lançamento de novas áreas de intervenção e aproveitamento das oportunidades decorrentes do Quadro de Referência Estratégico Nacional.

Neste âmbito, deverão assumir particular relevância, a integração em acções de qualificação do território e a criação de condições indutoras do aumento da competitividade do País e das empresas nele instaladas.

Recordando a inexistência na ZILS de produto para entrega imediata à procura que se tem feito sentir, o referido crescimento tem implícito um esforço de investimento, a curto e médio prazos, que, preparando um futuro desafogado da sociedade e uma conseqüente remuneração sustentada dos capitais investidos, não deixará de ter impacto nos resultados e nas necessidades de tesouraria a curto/médio prazo.

Ao abrigo do objecto definido para a empresa no art.º 3º do estatuto poderão ainda vir a ser estabelecidas novas parcerias, preferencialmente envolvendo a área da gestão e da prestação de serviços, sobre outros activos adequados à tipologia dos clientes aicep Portugal Global em diversos pontos do País.

As perspectivas para o Albapark, têm por base a manutenção da vocação industrial do parque, devendo continuar-se com o esforço de promoção e comercialização deste activo, procurando-se tendencialmente a sua plena ocupação.

## XI. PERSPECTIVES FOR 2008

After conclusion of the ICEP and API merger and signing of the Estarreja Industrial Park exploration cessation contract, **aicep** Global Parques' mission as an aicep Portugal Global instrument is perfectly clear. Thus, besides maintaining its vocation as a managing entity of business parks, the company shall face new challenges, from how it manages current assets and makes business localization areas available, to articulation with its shareholders, the search for strategic partnerships for consolidation and development of its activity, in short, how it embraces all this and uses resources to create conditions to grow in the value chain.

The company must still reinforce its efficiency in making excellent structures available for the installation of structuring investment projects of national interest.

Nevertheless, it is important to create instruments to respond to opportunities that result from its relations with the market, from its articulation with shareholders, in specific projects with Portugal Logistics and in the search for appropriate partners to launch new intervention areas and take advantage of the opportunities that result from the Framework for National Strategic Reference.

Within this scope, the integration of territory qualification actions and the creation of inductive conditions to increase the competitiveness of the country and the companies installed therein shall assume particular significance.

Recalling that ZILS did not have a ready-made product for the demand being felt, this referred to growth implies short and mid-term investment efforts that by preparing a disencumbered future for society and the consequent sustained remuneration from invested capital will definitely have an impact on short/mid-term treasury needs and income.

In light of the object defined for the company in art. 3 of the bylaws, new partnerships could come to be established, preferably involving the management and service rendering area regarding other assets that match the profile of aicep Portugal Global clients in diverse parts of the country.

The perspectives for Albapark are based on maintaining the park's industrial vocation and should continue with an effort to promote and commercialise this asset, seeking full occupation.



No caso do Sodiapark, dependendo da evolução da revisão do PDM de Setúbal, deverá encarar-se uma oportunidade para desenvolver um plano estratégico que permita definir as linhas de actuação fundamentais para o futuro ordenamento e a mais adequada ocupação com vista à maximização da rentabilidade do parque. Decorrente de tal situação, será objectivo prioritário a elaboração e aprovação de um novo plano de ordenamento, com o consequente processo de licenciamento para o parque e a definição/actualização de uma missão, dos quais decorram um plano de comercialização mais proactivo, a desenvolver pela **aicep** Global Parques.

No que se refere à ZILS, os investimentos de grande dimensão e significado para a economia nacional, a instalar em Sines, que têm vindo a ser desenvolvidos pela **aicep** Portugal Global e amplamente anunciados pelo Governo nos mais diversos domínios, designadamente no pólo petroquímico e energético (ciclo combinado e biocombustíveis), perspectivam um desenvolvimento para a ZILS mais consonante com o potencial que se lhe reconhece há anos, mas que, tem tardado a concretizar-se em pleno.

Por outro lado a aprovação do Plano Portugal Logístico, com a criação de uma plataforma logística em Sines, a qual implicará a implantação e desenvolvimento de uma ZAL nos terrenos da ZILS, bem como a anunciada expansão do Terminal XXI com a consolidação do crescimento do movimento das actividades portuárias, não deixarão também de ter algum efeito de arrastamento, podendo vir a potenciar a procura.

Para resposta a todo este potencial crescimento na ZILS, torna-se no entanto absolutamente urgente agilizar, de forma expedita, todas as tarefas hoje necessárias ao ordenamento do seu território, designadamente os licenciamentos camarários e da CCDRA, para os loteamentos a efectuar no parque.

Por outro lado torna-se ainda urgente vir a integrar na ZILS, sob gestão da **aicep** Global Parques, as zonas de reserva R1 a R7, hoje ainda fora das áreas loteáveis.

In the case of Sodiapark, depending on the revision of Setúbal's PDM, an opportunity should be faced to develop a strategic plan that permits defining fundamental operating lines for future planning and the most appropriate occupation aimed at maximizing the park's profitability. As a result of this situation, it becomes a priority to elaborate and approve a new land use plan with the consequent licensing process for the park and definition/updating of a Mission from which a more proactive commercialisation plan will result to be developed by **aicep** Global Parques.

With regard to ZILS, large and significant investments for the national economy to be installed in Sines, which have been developed by **aicep** Portugal Global and broadly announced by the government in the most diverse areas, especially the petrochemical and energy segments (combined cycle and biofuels), reveal a perspective for development for ZILS that is more consonant with the potential it has always been believed to have, but that has delayed in becoming a full reality.

On the other hand, approval of the Portugal Logistics Plan, with the creation of a logistics platform in Sines, which will imply the installation and development of a ZAL on ZILS property, as well as the announced expansion of Terminal XXI with the consolidation of port activity movement, shall also have a definite dragging effect and may increase demand.

In order to respond to this potential growth at ZILS, it thus becomes absolutely urgent to speed up all tasks needed today for planning land use, namely the chamber and CCDRA licenses for the subdivisions to be made in the park.

On the other hand, it is still urgent to integrate reserve zones R1 to R7, which are still outside ZILS' subdivision areas, and place them under **aicep** Global Parques management.

## XII. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Os resultados líquidos apurados ascendem a €2.558.786,10

Propõe-se a sua aplicação da seguinte forma:

- Reserva Legal €130.000,00
- Conforme vontade dos accionistas €2.428.786,10

## XIII. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Conselho de Administração deseja exprimir os seus agradecimentos:

- Aos Accionistas pelas orientações e apoios recebidos;
- A todos os Clientes pela sua preferência e pela consideração com que nos distinguiram;
- Às autoridades públicas, nomeadamente às Autarquias de Sines, Santiago de Cacém e Setúbal, bem como à CCDR Alentejo pelo apoio que nos têm concedido para o desenvolvimento dos parques sob gestão;
- À Câmara Municipal de Estarreja, de forma particular, pelo apoio que sempre manifestou à empresa, neste ano em que a **aicep** Global Parques deixa de ter sob gestão um parque sediado nesse concelho;
- Às Administrações Portuárias de Sines e de Setúbal e Sesimbra, pela colaboração e estímulo com que sempre nos apoiaram;
- A todas as restantes entidades com quem estabelecemos um salutar espírito de parceria visando cumprir, adequadamente, a nossa missão de oferta de espaços de localização empresarial;
- Ao Fiscal Único, pela qualidade do seu permanente acompanhamento da vida da sociedade e pelo excelente desempenho profissional das suas funções;
- Aos Colaboradores da empresa, a quem queremos afirmar o nosso apreço pela dedicação, esforço, competência e profissionalismo demonstrados.

O Conselho declara, ainda, que após o termo do exercício não ocorreram quaisquer factos relevantes a referir.

*Lisboa, 21 de Fevereiro de 2008*

O Conselho de Administração:

Presidente  
Basílio Adolfo de Mendonça Horta da Franca  
Presidente da CE  
Francisco José da Fonseca Nunes e Sá  
Vogal  
Fernando Manuel Van-Zeller Gomes Silva  
Vogal  
Eurico Jorge Nogueira Leite Brillhante Dias  
Vogal  
Rui da Silva Rodrigues  
Vogal  
Maria Lídia Ferreira Sequeira  
Vogal  
José Manuel Moraes Cabral

## XII. PROPOSAL FOR NET INCOME APPLICATION

Determined net income increases to €2,558,786.10

We propose it should be applied as follows:

- Legal Reserves €130.000,00
- As per shareholder will €2.428.786,10

## XIII. FINAL CONSIDERATIONS

The Board of Directors wants to express its sincere thanks:

- To the shareholders for their guidance and the support received;
- To all the clients for their preference and for the consideration they give us;
- To the public authorities, namely the Autarchies in Sines, Santiago de Cacém and Setúbal, as well as the Alentejo CCDR, for the support they have given us for developing the parks under management;
- To the Estarreja Municipal Chamber, most particularly, for the support it has always manifested the company, this year in which **aicep** Global Parques ceases management of a park located in the country;
- The Sines, Setúbal and Sesimbra Port Authorities for the collaboration and incentive with which they have always supported us;
- To all the other entities with which we have established a wholesome spirit of partnership aimed at appropriately complying with our mission of offering business localization spaces;
- To the Statutory Auditor, for the quality of his/her constant accompaniment of company life and excellent professional performance of his/her functions;
- To the company's collaborators with whom we want to affirm our appreciation for the dedication, effort, competence and professionalism they have demonstrated.

The Board also declares that after conclusion of the fiscal year no significant facts occurred worthy of mention.

*Lisbon, 21<sup>st</sup> February 2008.*

The Board of Directors:

Chairman  
Basílio Adolfo de Mendonça Horta da Franca  
President of the EC  
Francisco José da Fonseca Nunes e Sá  
Voting Member  
Fernando Manuel Van-Zeller Gomes Silva  
Voting Member  
Eurico Jorge Nogueira Leite Brillhante Dias  
Voting Member  
Rui da Silva Rodrigues  
Voting Member  
Maria Lídia Ferreira Sequeira  
Voting Member  
José Manuel Moraes Cabral



## ANEXO AO RELATÓRIO DE GESTÃO

- Informações sobre participações no capital social da sociedade dos membros dos órgãos de administração e fiscalização - artigo 447º do Código das Sociedades Comerciais:

À data de 31 de Dezembro de 2007, os membros do Conselho de Administração e o Fiscal Único não são titulares de acções da Sociedade, nem sobre elas realizaram quaisquer aquisições ou alienações.

- Lista de accionistas que, na data do encerramento do exercício social, eram titulares de pelo menos um décimo, um terço ou metade do capital social - artigo 448º do Código das Sociedades Comerciais:

ACCIONISTAS	VALOR	%	ACÇÕES
AICEP - EPE	18.406.890,00€	91,19	3.681.378

*Lisboa, 21 de Fevereiro de 2008*

O Conselho de Administração:

Presidente  
Basílio Adolfo de Mendonça Horta da Franca  
Presidente da CE  
Francisco José da Fonseca Nunes e Sá  
Vogal  
Fernando Manuel Van-Zeller Gomes Silva  
Vogal  
Eurico Jorge Nogueira Leite Brilhante Dias  
Vogal  
Rui da Silva Rodrigues  
Vogal  
Maria Lúcia Ferreira Sequeira  
Vogal  
José Manuel Moraes Cabral

## ANNEX TO THE MANAGEMENT REPORT

- Information on shares of company capital stock of member of the administration and auditing bodies - article 447 of the Commercial Code:

On 31<sup>st</sup> December 2007, members of the Board of Directors and the Statutory Auditor do not hold company shares, nor did they make any acquisitions or disposals of the same.

- List of shareholders who on conclusion of the fiscal year held at least one tenth, one third or one half of capital stock - article 448 of the Commercial Code:

SHAREHOLDERS	VALUE	%	SHARES
AICEP - EPE	18.406.890,00€	91.19	3.681.378

*Lisbon, 21<sup>st</sup> February 2008.*

The Board of Directors:

Chairman  
Basílio Adolfo de Mendonça Horta da Franca  
President of the EC  
Francisco José da Fonseca Nunes e Sá  
Voting Member  
Fernando Manuel Van-Zeller Gomes Silva  
Voting Member  
Eurico Jorge Nogueira Leite Brilhante Dias  
Voting Member  
Rui da Silva Rodrigues  
Voting Member  
Maria Lúcia Ferreira Sequeira  
Voting Member  
José Manuel Moraes Cabral



## XIV. DEMOSTRAÇÕES FINANCEIRAS XIV. FINANCIAL STATEMENTS

### BALANÇO BALANCE SHEET

euros

ACTIVO ASSETS	EXERCÍCIO FISCAL YEARS			
	2007		2006	
	ACTIVO BRUTO GROSS ASSETS	AMORTIZAÇÕES AJUS. ACUM. AMORTIZATIONS AND ACCUM. ADJST.	ACTIVO LÍQUIDO NET ASSETS	ACTIVO LÍQUIDO NET ASSETS
<b>IMOBILIZADO</b> FIXED ASSETS				
Imobilizações Incorpóreas Intangible Fixed Assets				
Despesas de Instalação Invest. e Desenv. Installation Expenses Invest. and Divest.	113.982,14	113.982,14	0,00	34.835,89
	113.982,14	113.982,14	0,00	34.835,89
Imobilizações Corpóreas Tangible Fixed Assets				
Terrenos Edifícios e Outras Construções Third Parties, Buildings and Other Constructions	18.439.011,99	1624708,04	16.814.303,95	17.628.322,54
Equipamento de Transporte Transportation Equipment	233.094,50	212.081,63	21.012,87	34.202,97
Ferramentas Utensílios/Taras e Vasilhame Tools and Utensils / Tares and Containers	11.307,38	10.746,67	560,71	827,24
Equipamento Administrativo / Equip. Básico Administrative Equipment/ Basic Equip.	826.839,92	634.968,27	191.871,65	243.646,09
Outras Imobilizações Corpóreas Other Tangible Fixed Assets	601.794,95	411.585,61	190.209,34	214.905,29
Imobilizações em curso Fixed Assets in Progress	2.193.459,63		2.193.459,63	1.774.366,25
	22.305.508,37	2.894.090,22	19.411.418,15	19.896.270,38
Investimentos Financeiros Financial Investments				
Partes de Capital em Empresas Associadas Equity Holdings in Associate Companies				
Figueira Para Industria Figueira Para Industria	128.761,40		128.761,40	100.773,11
Outros Others	1.035.167,71	225.719,94	809.447,77	788.163,05
	1.163.929,11	225.719,94	938.209,17	888.936,16
	23.583.419,62	3.233.792,30	20.349.627,32	20.820.042,43
<b>CIRCULANTE</b> CURRENT				
Dívidas de Terceiros - Curto Prazo Third-Party Debt - Short Term				
Clientes, c/c Clients, c/c	460.055,60		460.055,60	668.728,50
Clientes de Cobrança Duvidosa Doubtful Clients	627.951,85	619.706,01	8.245,84	52.787,54
Empresas do Grupo Group Companies			0,00	0,00
Empresas Participadas e Participantes Associate and Participating Companies			0,00	0,00
Adiantamentos a Fonecedores Advances to Suppliers	1.415,52		1.415,52	93,45
Estado e Outros Entes Públicos State and Other Public Entities	411.505,60		411.505,60	672.037,93
Outros Devedores Other Debtors	6.519,56		6.519,56	7.807,44
	1.507.448,13	619.706,01	887.742,12	1.401.454,86
Depósitos Bancários e Caixa: Call Bank Deposits:				
Depósitos Bancários Bank Deposits	14.631.957,28		14.631.957,28	10.850.810,22
Caixa Cash	5.000,00		5.000,00	6.500,00
	14.636.957,28	0,00	14.636.957,28	10.857.310,22
	16.144.405,41	619.706,01	15.524.699,40	12.258.765,08
<b>ACRÉSCIMOS E DIFERIMENTOS</b> ACCRUALS AND DEFERRALS				
Acréscimo de Projeitos Accrued Income	72.061,20		72.061,20	61.439,34
Custos Diferidos Deferred Expenses	446.448,92		446.448,92	417.761,05
	518.510,12	0,00	518.510,12	479.200,39
Total de Amortizações Total Amortizations		3.038.777,88		
Total de Ajustamentos Total Adjustments		814.720,43		
<b>TOTAL DO ACTIVO</b> TOTAL ASSETS	40.246.335,15	3.853.498,31	36.392.836,84	33.558.007,90

euros

CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO EQUITY AND LIABILITIES	EXERCÍCIO FISCAL YEARS	
	2007	2006
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b> EQUITY		
Capital Capital	20.186.305,00	20.186.305,00
Prêmios de Emissão de Ações Bonusses for Issued Shares	39.380.110,00	39.380.110,00
Reservas Reserves		
Reservas Legais Legal Reserves	168.160,00	93.830,00
Reservas Livres Discretionary Reserves		
Reservas de Fusão Merger Reserves	-35.981.506,11	-35.981.506,11
Resultados Transitados Net Income from Prior Years		
Resultados Transitados Net Income from Prior Years	203.947,43	203.947,43
	Sub-Total Sub-Total	23.957.016,32
		23.882.686,32
Resultado Líquido do Exercício Net Profits for Fiscal Year	2.558.786,10	1.486.561,96
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b> <b>TOTAL EQUITY</b>	<b>26,515,802.42</b>	<b>25,369,248.28</b>
<b>PASSIVO</b> LIABILITIES		
Dívidas a Terceiros - Curto Prazo: Debt to Third Parties - Short Term:		
Fornecedores, c/c Suppliers, c/c	166,640.04	326,767.48
Fornecedores de Imobilizado, c/c Fixed Asset Suppliers, c/c	844,217.53	809,589.61
Estado e Outros Entes Públicos State and Other Public Entities	51,443.75	61,634.80
Outros Credores Other Creditors	4,366,322.04	2,879,414.04
	5,428,623.36	4,077,405.93
<b>ACRÉSCIMOS E DIFERIMENTOS</b> ACCRUALS AND DEFERRALS		
Acréscimos de Custos Accrued Expenses	1,814,405.47	1,946,185.12
Proveitos Diferidos Deferred Income	2,634,005.59	2,165,168.57
	4,448,411.06	4,111,353.69
<b>TOTAL DO PASSIVO</b> <b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>9,877,034.42</b>	<b>8,188,759.62</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO</b> <b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>	<b>36,392,836.84</b>	<b>33,558,007.90</b>



# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

## INCOME STATEMENT

euros

	EXERCÍCIO			
	FISCAL YEARS			
	2007		2006	
<b>CUSTOS E PERDAS</b>				
<b>EXPENSES AND LOSSES</b>				
Fornecimento e Serviços Externos Third-Party Supplies and Services	3.091.343,51	3.091.343,51	4.157.246,16	4.157.246,16
Custos com Pessoal Payroll				
Remunerações Remunerations	1.315.654,40		1.511.980,54	
Encargos Sociais Social Contributions	224.340,33		284.719,39	
Outros Others	27.674,05	1.567.668,78	25.991,30	1.822.691,23
Amortizações do Imobilizado Corpóreo e Incorpóreo Amortization of Tangible and Intangible Fixed Assets	791.929,15		532.125,00	
Ajustamentos do Exercício Adjustments for Fiscal Year	175.060,54	966.989,69	124.503,63	656.628,63
Impostos Taxes	167.770,06		124.605,84	
Outros Custos e Perdas Operacionais Other Operating Expenses and Losses	1.058.392,27	1.226.162,33	949.623,39	1.074.229,23
(A)		6.852.164,31	149.639,42	7.710.795,25
Perdas em Empresas do Grupo e Associadas Losses in Group and Associate Companies				
Amortizações e Provisões de Apl. e Invest. Financeiros Amortizations and Provisions for Fin. App. and Investments				
Juros e Custos Similares Interest and Similar Expenses	40,84		130,81	
Outros Others	35.847,51	35.888,35	31.879,98	181.650,21
(C)		6.888.052,66		7.892.445,46
Custos e Perdas Extraordinárias Extraordinary Expenses and Losses		134.141,61		40.674,21
(E)		7.022.194,27		7.933.119,67
Imposto sobre o Rendimento do Exercício Income Tax for the Fiscal Year		885.242,19		524.608,60
(G)		7.907.436,46		8.457.728,27
Resultado Líquido do Exercício Net Profits for the Fiscal Year		2.558.786,10		1.486.561,96
		10.466.222,56		9.944.290,23
<b>PROVEITOS E GANHOS</b>				
<b>INCOME AND EARNINGS</b>				
Prestações de Serviços Service Rendering	8.941.002,64	8.941.002,64	9.170.315,83	9.170.315,83
Proveitos Suplementares Supplementary Income	326.418,05		248.815,71	
Outros Proveitos Operacionais Other Operating Income	2.000,00			
Reversões de Amortizações e Ajustamentos Reversals of Amortizations and Adjustments	146.851,14	475.269,19	72.916,17	321.731,88
(B)		9.416.271,83		9.492.047,71
Ganhos em Empresas do Grupo e Associadas Earnings from Group and Associate Companies	29.389,98		10.012,96	
Rendimentos de Participações de Capital Earnings from Capital Participations				
Outros Juros e Proveitos Similares Other Interests and Similar Income				
Relativos a Empresas do Grupo Related to Group Companies				
Outros Others	567.836,71	597.226,69	344.671,95	354.684,91
(D)		10.013.498,52		9.846.732,62
Proveitos e Ganhos Extraordinários Extraordinary Income and Earnings		452.724,04		97.557,61
(F)		10.466.222,56		9.944.290,23
<b>RESUMO</b>				
<b>SUMMARY</b>				
Resultados Operacionais: (B) - (A) = Operating Income: (B) - (A) =		2.564.107,52		1.781.252,46
Resultados Financeiros: (D - B) - (C - A) = Financial income: (D - B) - (C - A) =		561.338,34		173.034,70
Resultados Correntes: (D) - (C) = Net Current Income: (D) - (C) =		3.125.445,86		1.954.287,16
Resultados Antes de Impostos: (F) - (E) = Net Income Before Taxes: (F) - (E) =		3.444.028,29		2.011.170,56
Resultado Líquido do Exercício: (F) - (G) = Net Income for Fiscal Year: (F) - (G) =		2.558.786,10		1.486.561,96

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR FUNÇÕES INCOME STATEMENT BY FUNCTIONS

	euros
2007	
Vendas e prestações de Serviços Sales and service rendering	8.941.002,64
Custos das vendas e prestações de serviços Expenses from sales and service rendering	-4.024.562,94
Resultados brutos Gross Operating Income	4.916.439,70
Outros proveitos e ganhos operacionais Other operating income and earnings	475.269,19
Custos de distribuição Distribution expenses	-99.534,37
Custos administrativos Administrative expenses	-1.326.844,13
Outros custos e perdas operacionais Other operating expenses and losses	-1.058.392,27
Impostos e ajustamentos Taxes and adjustments	-342.830,60
Resultados operacionais Operating Income	2.564.107,52
Custo líquido do financiamento Net financing expenses	-33.975,71
Ganhos (perdas) em filiais e associadas Earnings (losses) in branches and associates	29.389,98
Ganhos (perdas) em outros investimentos Earnings (losses) in other investments	-1.912,64
Outros juros e proveitos similares Other interest and similar income	567.836,71
Resultados correntes Net Current Income	3.125.445,86
Resultados extraordinários Extraordinary Income	318.582,43
Imposto sobre os resultados Taxes on income	-885.242,19
Resultados após impostos Income after taxes	2.558.786,10
Resultados líquidos Net income	2.558.786,10
Resultados por acção Net income per share	0,63

euros



47 - QUADRO VII  
47 - TABLE VII

euros

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA CASH FLOW STATEMENT	EXERCÍCIO FISCAL YEARS	
	2007	2006
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b> <b>OPERATING ACTIVITIES</b>		
Recebimentos de Clientes Receipts from Clients	11.538.440,90	9.220.196,57
Pagamentos a Fornecedores Payments to Suppliers	-3.726.774,54	-4.772.008,14
Pagamentos ao Pessoal Payments to Personnel	-1.282.818,18	-1.647.318,62
Fluxos Gerados Pelas Operações Flows Generated by Operations	6.528.848,18	2.800.869,81
Pagamentos/Recebimentos do Imp, S/ Rendimento Payments/Receipts of Income Tax	644.169,25	730.936,02
Outros Recebimentos/Pagamentos relativos à Act,Operacional Other Receipts/Payments related to Operating Activities	-1.423.725,83	-836.404,98
Fluxos Gerados Antes das Rubricas Extraordinárias Flows Generated Before Extraordinary Items	-779.556,58	-105.468,96
Recebimentos relacionados com as Rubricas Extraordinárias Receipts related to Extraordinary Items	0,00	0,00
Pagamentos relacionados com as Rubricas Extraordinárias Payments related to Extraordinary Items	0,00	0,00
Fluxos Gerados pelas Rubricas Extraordinárias Flows Generated by Extraordinary Items	0,00	0,00
<b>FLUXOS DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b> <b>FLOWS OF OPERATING ACTIVITIES</b>	<b>5.749.291,60</b>	<b>2.695.400,85</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b> <b>INVESTMENT ACTIVITIES</b>		
Recebimentos provenientes de: Receipts from:		
Investimentos Financeiros Financial Investments	0,00	0,00
Imobilizações Corpóreas Tangible Fixed Assets	0,00	0,00
Juros e Proveitos similares Interest and Similar Income	444.054,90	235.547,90
Subsídio investimento Investment subsidy	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a: Payments with regard to:		
Investimentos Financeiros Financial Investments	0,00	0,00
Imobilizações Corpóreas Tangible Fixed Assets	-1.001.467,48	-1.608.058,44
<b>FLUXO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b> <b>FLOW OF INVESTMENT ACTIVITIES</b>	<b>-557.412,58</b>	<b>-1.372.510,54</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b> <b>FINANCING ACTIVITIES</b>		
Recebimentos provenientes de empréstimos obtidos Receipts from loans obtained	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a: Payments with regard to:		
Empréstimos Obtidos Loans Obtained	0,00	-5.518,11
Dividendos Dividends	-1.412.231,96	-1.251.215,67
Juros e custos similares Interest and similar expenditures	0,00	-103,52
<b>FLUXO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b> <b>FLOW OF FINANCING ACTIVITIES</b>	<b>-1.412.231,96</b>	<b>-1.256.837,30</b>
<b>VARIAÇÃO DE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES</b> <b>VARIATION IN CASH AND ITS EQUIVALENTS</b>	<b>3.779.647,06</b>	<b>66.053,01</b>
<b>EFEITO DAS DIFERENÇAS DE CÂMBIO</b> <b>EFFECT OF EXCHANGE DIFFERENCES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO INÍCIO DO PERÍODO</b> <b>CASH AND ITS EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD</b>	<b>10.857.310,22</b>	<b>10.791.257,21</b>
<b>CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO FIM DO PERÍODO</b> <b>CASH AND ITS EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD</b>	<b>14.636.957,28</b>	<b>10.857.310,22</b>

**ANEXO À DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA**  
**ANNEX TO THE CASH FLOWS STATEMENT**

DESCRIÇÃO DESCRIPTION	2007	2006
Numerário Cash on Hand	5.000,00	6.500,00
Depósitos Bancários Imediatamente Mobilizáveis Call Bank Deposits	14.631.957,28	10.850.810,22
Equivalentes a Caixa - Outras Aplicações de Tesouraria Cash Equivalents - Other Treasury Applications	0,00	0,00
Caixa e seus Equivalentes Cash and its Equivalents	14.636.957,28	10.857.310,22
Outras Disponibilidades Other Quick Assets	0,00	0,00
<b>DISPONIBILIDADES CONSTANTES NO BALANÇO</b> <b>QUICK ASSETS IN THE BALANCE SHEET</b>	<b>14.636.957,28</b>	<b>10.857.310,22</b>

## ANEXO AO BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2007

Apresentam-se, seguidamente, os anexos ao balanço e à demonstração dos resultados, nos termos do quadro determinado pelo Plano Oficial de Contabilidade, aprovado pelo Decreto-Lei nº 410/89.

A numeração usada respeita a definida no Plano Oficial de Contabilidade.

As notas 1, 2, 4, 5, 6, 8, 9, 11, 12, 13, 15, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 33, 35, 38, 39, 41, 42 e 47 não estão incluídas neste anexo por não serem aplicáveis ou não existir nada a referir sobre as matérias em análise.

- **Nota 3** - Critérios valorimétricos utilizados relativamente às várias rubricas do Balanço e da Demonstração de Resultados, bem como métodos de cálculo respeitantes aos ajustamentos de valor, designadamente amortizações e ajustamentos.

O imobilizado corpóreo está registado ao custo de aquisição.

Os investimentos financeiros não representados por partes de capital em empresas associadas estão valorizados ao custo de aquisição.

Os investimentos financeiros representados por partes de capital em empresas associadas estão valorizados pelo método da equivalência patrimonial.

As operações em moeda estrangeira estão registadas ao câmbio da data considerada para a operação.

As amortizações, até 31 de Dezembro de 2003, foram calculadas com base nas taxas constantes do Decreto Regulamentar 2/90, de 12 de Janeiro e, segundo o método das quotas anuais constantes. Relativamente às aquisições posteriores utilizou-se o método das quotas constantes duodecimais.

Nos ajustamentos relativos a dívidas de clientes considerou-se não só o critério do custo fiscal como o critério de gestão, tendo o montante em causa, neste caso, sido acrescido à matéria colectável.

- **Nota 7** - Número médio de pessoas ao serviço da empresa no exercício, repartidos por empregados e assalariados.

Empregados: 30                      Assalariados: 0

- **Nota 10** - Movimentos ocorridos nas rubricas do activo imobilizado constantes do Balanço e nas respectivas amortizações e ajustamentos  
Os Quadros: 10 - Quadro I e 10 - Quadro II  
apresentam a informação solicitada por esta nota.

## ANNEX TO THE BALANCE SHEET AND INCOME STATEMENT ON 31<sup>ST</sup> DECEMBER 2007

Below we present the annexes for the balance sheet and income statement as per the terms of the framework determined by the Official Accounting Plan approved by Law # 410/89.

The numbering used respects the Official Accounting Plan.

Notes 1, 2, 4, 5, 6, 8, 9, 11, 12, 13, 15, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 33, 35, 38, 39, 41, 42 and 47 are not included in this annex because they are not applicable or there is nothing to consider regarding the matter under analysis.

- **Note 3** - Valuation criteria related to the various items in the Balance Sheet and Income Statement as well as calculation methods regarding value adjustments, namely amortization and adjustments.

Tangible fixed assets are entered at acquisition cost.

Financial investments not represented by equity holdings in associate companies are valued at acquisition cost.

Financial investments represented by equity holdings in associate companies are valued by the equity method.

Operations in foreign currency are recorded at the exchange rate on the date in consideration for the operation.

Amortizations, until 31<sup>st</sup> December 2003, were calculated based on the rates in Law 2/90, of 12th January, and according to the annual straight-line method. The duodecimal straight-line method was used for acquisitions after that date.

In adjustments related to client debt, fiscal cost criteria as well as management criteria were considered, with the sum in this case added to collectable material.

- **Note 7** - Average number of people at the company's service during the fiscal year, divided according to employees and salaried personnel.  
Employees: 30                      Salaried Personnel: 0

- **Note 10** - Activity that occurred in the fixed asset items on the Balance Sheet and the respective amortizations and adjustments.

Tables 10 - Table I and 10 - Table II present the information requested in this note.



**MOVIMENTOS OCORRIDOS NAS RÚBRICAS DO ACTIVO IMOBILIZADO  
CONSTANTES DO BALANÇO  
ACTIVITY IN FIXED ASSET ITEMS IN THE BALANCE SHEET**

euros

Rubricas Items	2007					Saldo Final Ending Balance
	Saldo Inicial Beginning Balance	Aumentos Increases	Alienações Disposals	Transferências Transfers	Abates Allowances	
<b>Imobilizações Incorpóreas</b> Intangible Fixed Assets						
Despesas de Instalação Installation Expenses	113.982,14					113.982,14
	113.982,14	0,0	0,0	0,0	0,0	113.982,14
<b>Imobilizações Corpóreas</b> Tangible Assets						
Terrenos e Recursos Naturais Land and Natural Resources	2.457.329,34					2.457.329,34
Edifícios e Outras Construções Buildings and Other Contructions	16.172.573,55		190.890,90			15.981.682,65
Equipamento de Transporte Transportation Equipment	270.263,20		37.168,70			233.094,50
Ferramentas e Utensílios Tools and Utensils	43.011,88	364,38	32.068,88			11.307,38
Equipamento Básico Basic Equipment	386.347,35	182,08	242.058,60		89,73	144.381,10
Equipamento Administrativo Administrative Equipment	819.753,32	22.120,60	10.106,67		149.308,43	682.458,82
Outras Imobilizações Corpóreas Other Tangible Fixed Assets	591.697,81	14.395,35	1.142,44		3.155,77	601.794,95
Taras e Vasilhame Tares and Containers	662,47		662,47			0,00
Imobilizações em Curso Fixed Assets in Progress	1.774.366,25	1.194.476,13	757.238,54	-18.144,21		2.193.459,63
	22.516.005,17	1.231.538,54	1.217.337,20	-18.144,21	152.553,93	22.305.508,37
<b>Investimentos Financeiros</b> Finantial Investments						
Partes de Capital em Empresas do Grupo Equity Holding in Group Companies	0,00					0,00
Partes de Capital em Empresas Associadas Equity Holdings in Associate Companies	100.773,11	27.988,29				128.761,40
Títulos e Outras Aplicações Financeiras Securities and Other Finantial Applications	0,00					0,00
Partes de Capital em outras empresas Equity Holdings in other companies	847.996,14					847.996,14
Edifícios Buildings	162.699,21	24.472,36				187.171,57
	1.111.468,46	52.460,65	0,00	0,00	0,00	1.163.929,11
	23.741.455,77	1.283.999,19	1.271.337,20	-18.144,21	152.553,93	23.583.419,62

**MOVIMENTOS OCORRIDOS NAS AMORTIZAÇÕES E AJUSTAMENTOS DO ACTIVO IMOBILIZADO**  
**ACTIVITIES IN AMORTIZATION AND AJUSTMENTS OF FIXED ASSETS**

euros

Rubricas Items	2007					Saldo Final Ending Balance
	Saldo Inicial Beginning Balance	Reforço Reinforcement	Alienações Disposals	Transferências Transfers	Abates Allowances	
<b>Imobilizações Incorpóreas</b> Intangible Fixed Assets						
Despesas de Instalação Installation Expenses						
Despesas de Investigação e Desenv. Research and Development Expenses	79.146,25	34.835,89				113.982,14
	79.146,25	34.835,89	0,00	0,00	0,00	113.982,14
<b>Imobilizações Corpóreas</b> Tangible Assets						
Edifícios e Outras Construções Buildings and Other Contructions						
	1.001.580,35	634.305,84	11.178,15			1.624.708,04
Equipamento de Transporte Transportation Equipment						
	236.060,23	13.190,10	37.168,70			212.081,63
Ferramentas e Utensílios Tools and Utensils						
	42.184,64	389,46	31.827,43			10.746,67
Equipamento Básico Basic Equipment						
	311.203,76	12.201,71	240.747,70		89,72	82.568,05
Taras e Vasilhame Tares and Containers						
	662,47		662,47			0,00
Equipamento Administrativo Administrative Equipment						
	651.250,82	58.464,16	9.897,60		147.417,16	552.400,22
Outras Imobilizações Corpóreas Other Tangible Fixed Assets						
	376.792,52	38.541,99	701,19		3.047,71	411.585,61
	2.619.734,79	757.093,26	332.183,24	0,00	150.554,59	2.894.090,22
<b>Investimentos Financeiros</b> Financial Investments						
Títulos e Outras Aplicações Financeiras Securities and other Financial Applications						
	0,00					0,00
Edifícios Buildings						
	27.517,88	3.187,64				30.705,52
Partes de Capital em Outras Empresas Equity Holdings in other companies						
	195.014,42					195.014,42
	222.532,00	3.187,64				225.715,94
	2.921.413,34	795.116,79	332.183,24	0,00	150.554,59	3.233.792,30

Nota 14 - Com relação às imobilizações corpóreas e em curso.

Note 14 - With regard to tangible fixed assets and fixed assets in progress.

## 42 IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS 42 TANGIBLE FIXED ASSETS

Implantadas em propriedade alheia: Installed in other property:

BEM-DESCRIÇÃO	ASSET-DESCRIPTION	VALOR – € VALUE – €	PROPRIET. OWNER
Requalificação e Inversão de Marcha Av. Oeste	Requalification and Inversion of Direction of Oeste Ave	177.656,31	IAPMEI
Estrada da Carbogal	Carbogal Road	915.758,37	IAPMEI
Sinalética - Entrada de Prestígio Zona 10	Signing - Especial Entrance to Zone 10	22.243,32	IAPMEI
Acesso Zona 9 e 10 da ZIL	Access to Zils Zones 9 and 10	1.733.030,99	IAPMEI
Requalificação da Estrada da Palmeira	Requalification of Palmeira Road	778.398,14	IAPMEI
Obras de Requalificação Edifício Zils	Requalification Works at Zils Building	146.359,11	IAPMEI
Loteamento e Urbanização Zona 10 - Zils	Subdivision and Urbanization Zone 10 - Zils	2.879.495,63	IAPMEI
Loteamento Zona 10 - Passagem Superior	Subdivision Zone 10 - Overhead Passage	1.263.118,70	IAPMEI
Total	Total	7.916.060,57	

Em poder de Terceiros: Held by Third Parties:

BEM-DESCRIÇÃO	ASSET-DESCRIPTION	VALOR – € VALUE – €	PROPRIET. OWNER
Equipamento Administrativo	Administrative Equipment	3.582,47	AICEP, E.P.E.
Total	Total	3.582,47	

## 44 IMOBILIZAÇÕES EM CURSO 44 FIXED ASSETS IN PROGRESS

Implantadas em propriedade alheia: Installed in other property:

BEM-DESCRIÇÃO	ASSET-DESCRIPTION	2007	TERCEIRO THIRD PART
<b>ZILS</b>			
Loteamento Zona 10 - 2ª Fase	Subdivision Zone 10 - 2 <sup>nd</sup> Phase	61.396,16	IAPMEI
Acesso Terminal XXI	Access Terminal XXI	4.491,40	IAPMEI
Esteiras Zils	Zils conveyors	56.212,76	IAPMEI
Plano pormenor Zona 9 e 10	Detailed plan Zone 9 and 10	55.964,64	IAPMEI
Zona 7	Zone 7	49.696,32	IAPMEI
Zona 2	Zone 2	525.962,35	IAPMEI
Zona 1A e 1B da Zils	Zils zone 1A and 1B	114.968,47	IAPMEI
Zona 2L	Zone 2L	30.946,11	IAPMEI
Polo B Zal	Zal center B	655.002,96	IAPMEI
Redes Infraestruturas comuns Sines	Sinnes common Infra. networks	495.828,85	IAPMEI
Plano de Urbanização	Urbanization Plan	90.080,00	IAPMEI
Estrada da Carbogal	Carbogal Road	20.353,85	IAPMEI
Benefícios Edifício Zils	Imp Zils Building	900,80	DGP
Total	Total	2.161.804,67	

Não há inclusão de custos financeiros capitalizados.

Compounded financial costs are not included.

Nota 16 - Firma e sede das empresas do grupo e das empresas associadas, com indicação da fracção de capital detida, bem como dos capitais próprios e do resultado do último exercício em cada uma dessas empresas com menção desse exercício.

Note 16 - Firm and headquarters of group companies and associate companies, indicating capital held as well as equity holdings and net profit from the last fiscal year in each of these companies mentioning this fiscal year.

Empresas associadas:

Associate companies:

DESIGNAÇÃO SOCIAL	SEDE SOCIAL	% CAPITAL	VALOR PARTICIPAÇÃO	SIT.LIQUIDA (provisório)	RESULTADO (provisório)
COMPANY NAME	COMPANY HEADQUARTERS	% CAPITAL	VALUE OF PARTICIPATION	NET SIT. (provisional)	NET PROFIT (provisional)
Figueira Para Indústria, Gestão de Parques, SA	Figueira da Foz	30	30.000,00€	429.204,65€	97.966,58€

Nota 21 - Movimentos ocorridos nas rubricas do activo circulante

Note 21 - Activity in current asset items

RÚBRICAS	ITEMS	SALDO INICIAL BEGINING BALANCE	AUMENTO INCREASE	REDUÇÃO REDUCTION	SALDO FINAL ENDING BALANCE
Ajustamentos p/ Cobrança Duvidosa	Adjustments for Doubtful Credit	591.496,61	175.060,54	146.851,10	619.706,05
Ajustamentos p/ Invest. Financeiros	Adjustments for Fin. Investments	195.014,42	0,00	0,00	195.014,42

O reforço de ajustamentos para clientes de cobrança duvidosa foi efectuado pelo critério do custo fiscal e pelo critério de gestão.

Reinforcement of adjustments of doubtful clients was done using fiscal cost criteria and management criteria.

Nota 23 - Valor global das dívidas de cobrança duvidosa incluídas em cada uma das rubricas de dívidas de terceiros constantes do balanço:

Note 23 - Overall value of doubtful credit included in each of the items for third party debt in the balance sheet:

Conta 218 - Clientes Cobrança Duvidosa - 627.951,85€

Account 218 - Doubtful Clients - 627,951.85€

Nota 25 - Valor Global das dívidas activas e passivas respeitantes ao pessoal da empresa

Note 25 - Overall value of active and passive debt in relation to company personnel

Não existem quaisquer dívidas activas e passivas do pessoal da empresa.

There is no active and passive debt in relation to company personnel

Nota 32 - Descrição das responsabilidades da empresa por garantias prestadas, desdobrando-as de acordo com a natureza destas e mencionando expressamente as garantias reais.

Note 32 - Description of company responsibilities according to security offered, breaking them down according to their nature and expressly mentioning the real security.

Estão activas as garantias abaixo descritas:

The securities shown below are active:

BANCO BANK	VALOR € VALUE €	OBJECTO OBJECT	BENEFICIÁRIO BENEFICIARY
Banco Totta & Açores	2.776.642,39	Execução da empreitada de loteamento e infra-estruturação da sub-zona 10 da Zona Industrial e Logística de Sines Subdivision and infrastructure for sub-zone 10 in the Sines Municipal Chamber	Câmara Municipal de Sines Sines Industrial and Logistics Zone
Caixa Geral de Depósitos	669.079,52	Execução da empreitada da requalificação da rede viária vias externas E2 e E10, rotundas L4 e L5 Requalification of E2 and E10 external road network, roundhouse L4 and L5	Câmara Municipal de Sines Sines Municipal Chamber
Banco Espírito Santo	4.795,34	Execução da empreitada da rede de abastecimento de água potável, industrial e drenagem pluvial, na zona 2L da Zona Industrial e Logística de Sines Drinking, industrial water supply network, rainfall drainage, in zone 2L of the Sines Industrial and Logistics Zone	Câmara Municipal de Sines Sines Municipal Chamber
Banco Totta & Açores	1.435.000,00	Execução da empreitada de acessos ao loteamento da sub-zona 10 da Zona Industrial e Logística de Sines Access roads to subdivision of sub-zone 10 in the Sines Industrial and Logistics Zone	Câmara Municipal de Sines Sines Municipal Chamber
Banco Totta & Açores	250.000,00	Cumprimento das obrigações emergentes da Licença de Atravessamento na Passagem de Nível Particular ao km 0.580 do Ramal EDP cinzas em Sines Compliance with obligations that stem from the Crossing License at the Private Grade Crossing at km 0.580 at EDP Cinder Branch Line in Sines	Rede Ferroviária Nacional, REFER, E.P. National Railroad Network, REFER, E.P.
Banco Totta & Açores	733.346,05	Execução da empreitada de obras de reabilitação da Estrada da Palmeira (EM 1144), em Sines Rehabilitation works on Palmeira Road (EM 1144), in Sines	Câmara Municipal de Sines Sines Municipal Chamber
Banco Totta & Açores	24.000,00	Execução da empreitada de obras de reabilitação da Estrada da Palmeira (EM 1144), em Sines Rehabilitation works on Palmeira Road (EM 1144), in Sines	E.P. - Estradas de Portugal, E.P.E. E.P. - Portuguese Highways, E.P.E.
Banco Totta & Açores	250.000,00	Cumprimento das obrigações emergentes da Licença de Atravessamento na Passagem de Nível Particular ao km 8,000 do Ramal DA Petroquímica (Repsol) Compliance with obligations that stem from the Crossing License at the Private Grade Crossing at km 8.000 at DA Petrochemical Branch Line (Repsol)	Rede Ferroviária Nacional, REFER, E.P. National Railroad Network, REFER, E.P.



Nota 36 - Número de acções de cada categoria em que se divide o capital da empresa e o seu valor nominal.

O Capital Social de 20.186.305,00€ encontra-se dividido em 4.037.261 acções de valor nominal de 5 euros cada uma.

Nota 37 - Participação no capital subscrito de cada uma das pessoas colectivas que nela detenham pelo menos 20%.

AICEP, E.P.E. 91.19%

Nota 40 - Movimentos ocorridos no Exercício em cada uma das rubricas de capitais próprios, constantes do balanço.

Note 36 - Number of shares in each category into which company capital is divided and its nominal value.

Capital Stock of 20,186,305.00€ is divided into 4.037.26 shares with a nominal value of 5 Euros each.

Note 37 - Participation in subscribed capital of each of the corporate entities that hold at least 20%.

AICEP, E.P.E. 91.19%

Note 40 - Activity during the fiscal year in each of the equity holding items shown in the balance sheet.

#### 40 - QUADRO III 40 - TABLE III

### MOVIMENTOS OCORRIDOS NO EXERCÍCIO EM CADA UMA DAS RÚBRICAS DE CAP. PRÓPRIOS, CONSTANTES NO BALANÇO ACTIVITY DURING THE FISCAL YEAR IN EACH OF THE EQUITY HOLDING ITEMS IN THE BALANCE

euros				
RUBRICAS ITEMS	2007			
	SALDO INICIAL BEGINNING BALANCE	MOVIMENTO DO EXERCÍCIO FISCAL YEAR ACTIVITY		SALDO FINAL ENDING BALANCE
		DÉBITO DEBIT	CRÉDITO CREDIT	
Capital Social Capital Stock	20.186.305,00	0,00	0,00	20.186.305,00
Prestações Suplementares Supplementary	0,00	0,00	0,00	0,00
Prémios Emissão de Acções Share Issue Bonuses	39.380.110,00	0,00	0,00	39.380.110,00
Ajustamento de Partes de Capital Adjustment of Equity Holdings	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas Reavaliação Reassessment of Reserves	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas Legais Legal Reserves	93.830,00	0,00	74.330,00	168.160,00
Reservas Livres Discretionary Reserves	0,00	0,00	0,00	0,00
Reserva de Fusão Merger Reserves	-35.981.506,11	0,00	0,00	-35.981.506,11
Resultados Transitados Net Income from Prior Years	203.947,43	0,00	0,00	203.947,43
Impostos diferidos (prejuizos fiscais) Deferred taxes (fiscal losses)	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado Líquido do Exercício Net Income for Fiscal Year	1.486.561,96	1.486.561,96	2.558.786,10	2.558.786,10
<b>Total</b>	<b>25.369.248,28</b>	<b>1.486.561,96</b>	<b>2.633.116,10</b>	<b>26.515.802,42</b>

Nota 43 - Indicação, global para cada um dos órgãos, das remunerações atribuídas aos membros dos órgãos sociais que estejam relacionadas com o exercício das respectivas funções.

Conselho de Administração 448.362,00€  
Conselho Fiscal 13.568,70€

Note 43 - Overall indication for each of the entities of remunerations attributed to members of company entities related to the exercising of their respective functions.

Board of Directors 448.362,00€  
Auditory Council 13.568,70€

Não existem responsabilidades assumidas relativas a pensões de reforma.

There are no responsibilities assumed related to reform pensions.

Nota 44 - Repartição do valor líquido das vendas e das prestações de serviços apurada nas contas 71 - "Vendas" e 72 - "Prestações de Serviços", por actividades:

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	SERVICE RENDERING	2007
Cedência Direitos Superfície	Assigning of Surface Rights	6.878.875,45
Aluguer Instalações	Installation Rentals	1.575.539,62
Outras Prestações Serviços	Other Service Rendering	486.587,57
<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>8.941.002,64</b>

Note 44 - Breakdown of net value for sales and service rendering as determined in Accounts 71 - "Sales" and 72 - "Service Rendering", by activity:

Nota 45 - Demonstração de Resultados Financeiros.

Note 45 - Financial Income Statement.

#### 45 - QUADRO IV 45 - TABLE IV

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS FINANCEIROS FINANCIAL INCOME STATEMENT

CUSTOS E PERDAS EXPENSES AND LOSSES	EXERCÍCIOS FISCAL YEARS		PROVEITOS E GANHOS INCOME EARNINGS	EXERCÍCIOS FISCAL YEARS	
	2007	2006		2007	2006
	681 - Juros Suportados 681 - Interest Expense	40,84		130,81	781 - Juros Obtidos 781 - Interest Income
682 - Perdas em Emp. do Grupo e Associadas 682 - Losses in Group and Associate Companies			782 - Ganhos em Emp. do Grupo e Associadas 782 - Earnings in Group and Associate Companies	29.389,98	10.012,96
683 - Amort. Investimentos em Imóveis 683 - Amort. Investments in Real Estate	3.187,64	2.780,52	783 - Rendimentos de Imóveis 783 - Earnings from Real Estate	1.275,00	0,00
684 - Provisões para Aplicações Financeiras 684 - Provisions for Financial Applications		149.639,42	786 - Descontos de p. p. Obtidos 786 - Cash Discounts		
687 - Alienação de Aplicações de Tesouraria 687 - Disposal of Treasury Applications			788 - Outros Proveitos e Ganhos Financeiros 788 - Other Fin. Income and Earnings	0,01	106,44
688 - Outros Custos e Perdas Financeiras 688 - Other Financial Expenses and Losses	32.659,87	29.099,46			
<b>RESULTADOS FINANCEIROS FINANCIAL INCOME</b>	<b>561.338,34</b>	<b>173.034,70</b>			
	<b>597.226,69</b>	<b>354.684,91</b>		<b>597.226,69</b>	<b>354.684,91</b>

Nota 46 - Demonstração de Resultados Extraordinários.

Note 46 - Extraordinary Income Statement

#### 46 - QUADRO V 46 - TABLE V

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS EXTRAORDINARY INCOME STATEMENT

CUSTOS E PERDAS EXPENSES AND LOSSES	EXERCÍCIOS FISCAL YEARS		PROVEITOS E GANHOS INCOME EARNINGS	EXERCÍCIOS FISCAL YEARS	
	2007	2006		2007	2006
	691 - Donativos 691 - Donations	16.450,00		7.760,00	794 - Ganhos em Imobilizações 794 - Earnings from Real Estate
692 - Dívidas Incobráveis 692 - Non-performing Debtors	62.021,08	16.231,29	797 - Correções Rel. a Exerc. Anteriores 797 - Corrections Real. to Previous Fiscal Years	3.664,99	7.740,00
694 - Perdas em Imobilizações 694 - Losses on Fixed Assets	1.984,76	0,00	798 - Outros Proveitos e Ganhos Extraordinários 798 - Other Extraordinary Income and Earnings	302.121,72	84.947,55
695 - Multas e Penalidades 695 - Fines and Penalties					
697 - Correções Real. a Exercícios Anteriores 697 - Corrections Real. to Previous Fiscal Years	52.842,90	15.513,29			
698 - Outros Custos e Perdas Extraordinários 698 - Other Extraordinary Expenses and Losses	842,87	782,43			
<b>RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS EXTRAORDINARY INCOME</b>	<b>318.582,43</b>	<b>56.883,34</b>			
	<b>452.724,04</b>	<b>97.557,55</b>		<b>452.724,04</b>	<b>97.557,55</b>



Nota 48 - Outras informações consideradas relevantes para melhor compreensão da posição financeira e dos resultados.

**Participadas**

*Aplicado o método de equivalência patrimonial à participada Figueira Para Industria, à data de 31 de Dezembro de 2007 (Balanço previsional).*

**Estado e Outros Entes Públicos**

**aicep** Global Parques *tem a sua situação regularizada perante o Fisco e a Segurança Social.*

**Acréscimos e Diferimentos**

*Em 31 de Dezembro de 2007 o saldo desta conta tinha a seguinte composição:*

ACRÉSCIMOS DE PROVEITOS ACCRUED INCOME		ACRÉSCIMOS DE CUSTOS ACCRUED EXPENSES	
Juros a Receber Interest Receivable	72.061,20	Remunerações a liquidar Payroll	139.877,10
Outros Others	0,00	Renda IAPMEI IAPMEI Income	1.487.931,75
		Contribuição Autárquica /I.M.I. Autarchic Contribution /I.M.I.	157.994,49
	72.061,20	Outros Others	28.602,13
			<b>1.814.405,47</b>
CUSTOS DIFERIDOS DEFERRED EXPENSES		PROVEITOS DIFERIDOS DEFERRED INCOME	
Fee DGT DGT Fee	350.156,22	Rendas Revenues	8.215,17
Custos Plurianuais Pluriannual Expenses	6.627,10	Direitos de Superfície Surface Rights	2.334.369,04
Seguros Insurance	79.283,51	Infraestruturas Infrastructure	291.421,38
Outros Others	10.382,09	Outros Others	0,00
	<b>446.448,92</b>		<b>2.634.005,59</b>

Note 48 - Other information considered relevant to improve understanding of financial position and income.

**Shareholder Companies**

*Applied the equity method with the shareholder company Figueira Para Industria, on 31<sup>st</sup> December 2007 (Provisional Balance).*

**State and Other Public Entities**

**aicep** Global Parques' *situation is current regarding Tax Authorities and Social Security.*

**Accruals and Deferrals**

*On 31<sup>st</sup> December 2007, balance of this account had the following composition:*

*Lisboa, 21 de Fevereiro de 2008*

O Conselho de Administração:

Presidente  
Basílio Adolfo de Mendonça Horta da Franca  
Presidente da CE  
Francisco José da Fonseca Nunes e Sá  
Vogal  
Fernando Manuel Van-Zeller Gomes Silva  
Vogal  
Eurico Jorge Nogueira Leite Brilhante Dias  
Vogal  
Rui da Silva Rodrigues  
Vogal  
Maria Lídia Ferreira Sequeira  
Vogal  
José Manuel Moraes Cabral

A Técnica de Contas  
Isabel Maria R. M. Tenreiro Freitas dos Reis

*Lisbon, 21<sup>st</sup> February 2008.*

The Board of Directors:

Chairman  
Basílio Adolfo de Mendonça Horta da Franca  
President of the EC  
Francisco José da Fonseca Nunes e Sá  
Voting Member  
Fernando Manuel Van-Zeller Gomes Silva  
Voting Member  
Eurico Jorge Nogueira Leite Brilhante Dias  
Voting Member  
Rui da Silva Rodrigues  
Voting Member  
Maria Lídia Ferreira Sequeira  
Voting Member  
José Manuel Moraes Cabral

Account Technician  
Isabel Maria R. M. Tenreiro Freitas dos Reis



## CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS

### Introdução e responsabilidades

1. Examinámos as Demonstrações Financeiras da AICEP Global Parques - Gestão de Áreas Empresariais, SA, (adiante também designada por AICEP Global Parques ou Empresa), as quais compreendem o Balanço em 31 de Dezembro de 2007 (que evidencia um activo líquido de 36 392 837 euros e um total de capital próprio de 26 515 802 euros, incluindo um resultado líquido de 2 558 786 euros), as Demonstrações dos Resultados por Naturezas e por Funções e a Demonstração dos Fluxos de Caixa e os correspondentes Anexos, referentes ao exercício findo naquela data. É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação de Demonstrações Financeiras, que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira da AICEP Global Parques, o resultado das operações e dos fluxos de caixa, bem como a adopção de políticas e critérios contabilísticos adequados, e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado. A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião profissional e independente, baseada no exame que realizámos às referidas demonstrações financeiras.

### Âmbito

2. O nosso exame foi efectuado de acordo com as Normas Técnicas e as Directrizes de Revisão/Auditoria da Ordem dos revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que o exame seja planeado e executado com o objectivo de obtermos um grau de segurança aceitável sobre se as demonstrações financeiras estão isentas de distorções materialmente relevantes. Para tanto, o referido exame inclui: (i) a verificação, por amostragem, do suporte das quantias e divulgações constantes das demonstrações financeiras e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo Conselho de Administração utilizadas na sua preparação; (ii) a apreciação da adequacidade das políticas contabilísticas adoptadas e da sua divulgação, tendo em conta as circunstâncias; (iii) a verificação da aplicabilidade do princípio da continuidade; e (iv) a apreciação da adequacidade, em termos globais, da apresentação das demonstrações financeiras. O nosso exame abrangeu também a verificação da concordância da informação financeira constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras. Entendemos que o exame efectuado proporciona uma base aceitável para expressarmos a nossa opinião.

## LEGAL CERTIFICATION OF THE ACCOUNTS

### Introduction and responsibilities

1. We have examined the financial statements of AICEP - Global Parques, Gestão de Áreas e Serviços, S.A. (hereinafter referred to as "AICEP - Global Parques" or "the Company") which comprise the Balance Sheet as at 31 December 2007 (which reports net total assets of 36,392,837 Euros and total equity of 26,515,802 Euros, including net income for the year of 2,558,786 Euros), together with the Income Statement by nature and by function, and the Cash Flow Statement for the year to that date, and respective Notes. The Board of Directors is responsible for reliably and adequately representing AICEP - Global Parques's financial position and operational results and cash flows, as reported in its financial statements, as well as for adopting sound accounting policies and criteria and maintaining an adequate system of internal controls. It is our responsibility to express a professional and independent opinion on those financial statements based on our assessment thereof.

### Scope

2. Our assessment followed the Technical Reviewing and Auditing Standards and Guidelines of the Chartered Accountants & Auditors Association of Portugal, which require that such a review/audit be planned and carried out with the objective of obtaining an acceptable degree of confidence that the aforementioned reports do not contain material distortions of relevance. To that effect, the review entailed: (i) checking, by sampling, the supporting documentation in respect of the amounts and disclosures reported in the financial statements and a review of the estimations, based on judgments and criteria defined by the Board of Directors, which were used in the compilation thereof; (ii) an appraisal of the adequacy of the adopted accounting policies and disclosure thereof, taking the applicable circumstances into account; (iii) verification of the applicability of the principle of continuity; and (iv) an assessment of whether the presentation of the financial statements is overall adequate. During our review, we also checked whether the financial information contained in the Directors' Report agreed with the financial statements. We consider that our review makes it possible to express our opinion on an acceptable basis.

## Opinião

3. Em nossa opinião, as referidas demonstrações financeiras apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos, materialmente relevantes, a posição financeira da AICEP Global Parques - Gestão de Áreas Empresariais e Serviços, SA, em 31 de Dezembro de 2007, o resultado das suas operações e os fluxos de caixa no exercício findo naquela data, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

## Ênfase

4. Sem afectar a opinião expressa no parágrafo anterior, refere-se que a Empresa mantém um valor a pagar à Direcção Geral do Tesouro, no montante de 1.081.239,00€, o qual não é reconhecido por esta entidade. A AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, EPE (ex. API - Agência Portuguesa para o Investimento, EPE), o principal Accionista da AICEP Global Parques, considera, no entanto, que este valor lhe é devido uma vez que resulta do processo de transmissão de activos da IPE - Investimentos e Participações do Estado, SA, para a AICEP, EPE, processo que considera não ter sido completamente concretizado. Se vier a confirmar a exigibilidade deste valor a favor da AICEP, a empresa apenas terá que efectuar a alteração da identificação da entidade credora, uma vez que o valor acima mencionado não sofrerá qualquer alteração.

*Lisboa, 21 de Fevereiro de 2008*

Manuel R. Caseirão, em representação de  
BDO bdc & Associados - SROC

## Opinion

3. In our opinion, the aforementioned financial statements represent, in an appropriate and truthful manner and for all relevant material purposes, the financial position of AICEP - Global Parques, Gestão de Áreas e Serviços, S.A., as at 31 December 2007, and the results of its operations and cash flows during the financial year ended as at that date, and are in conformance with generally accepted accounting practices in Portugal.

## Highlights

4. Without prejudice to our remarks under the previous paragraph, we highlight that the Company is indebted to Portugal's Directorate-General for Treasury in the amount of 1,081,239 Euros, which indebtedness the latter does not recognise. Nevertheless, AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, S.A. - EPE (formerly API - Agência Portuguesa para o Investimento, S.A. - EPE), the main shareholder of AICEP - Global Parques, considers that this amount is owed to it, arising from the process of transfer of assets from IPE - Investimentos e Participações do Estado, SA, to AICEP, EPE, which process AICEP, EPE deems not to have been fully completed yet. Should the enforceability of the aforementioned indebtedness in favour of AICEP be recognised, the Company will only be required to amend the identification of the creditor, since the aforementioned amount shall remain unchanged.

*Lisbon, 21<sup>st</sup> February 2008*

Manuel R. Caseirão  
Representing:  
BDO bdc & Associados - Chartered Accountants and  
Auditors



## RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Senhores Accionistas,

### Relatório

No cumprimento do mandato que V. Exas. nos conferiram e no desempenho das nossas funções legais e estatutárias, acompanhámos durante o exercício de 2007 a actividade da AICEP Global Parques - Gestão de Áreas Empresariais e Serviços, SA, examinámos regularmente os livros, registos contabilísticos e demais documentação, constatámos a observância da lei e dos estatutos e obtivemos do Conselho de Administração os esclarecimentos, informações e documentos solicitados. O Relatório Anual da Sociedade de Revisores sobre a fiscalização efectuada fica a fazer parte integrante do presente relatório.

O Balanço, o Relatório de Gestão, as Demonstrações dos resultados por naturezas e por funções, a Demonstração dos fluxos de caixa e os correspondentes Anexos, lidos em conjunto com a Certificação Legal das Contas, permitem uma adequada compreensão da situação financeira e dos resultados da Empresa e satisfazem as disposições legais e estatutárias em vigor. Os critérios valorimétricos utilizados merecem a nossa concordância.

Ao terminar gostaríamos de expressar o nosso agradecimento por todo o apoio que recebemos regularmente, quer por parte do Conselho de Administração, quer por parte dos serviços da AICEP Global Parques.

### Parecer

Assim, somos de parecer:

- 1) Que sejam aprovados o Relatório de Gestão, o Balanço, as Demonstrações dos resultados por naturezas e por funções, a Demonstração dos fluxos de caixa e os correspondentes Anexos, apresentados pelo Conselho de Administração, relativos ao exercício de 2007.
- 2) Que seja aprovada a proposta de aplicação de resultados apresentada pelo Conselho de Administração.

*Lisboa, 21 de Fevereiro de 2008*

O FISCAL ÚNICO  
Manuel R. Caseirão, em representação de  
BDO bdc & Associados - SROC

## AUDIT REPORT

To the Shareholders,

### Audit Report

In fulfilling your mandate and in our legal and statutory capacity as Auditors of AICEP - Global Parques, Gestão de Áreas e Serviços, S.A. we have duly monitored the activities of the Company during its financial year ended 31 December 2007, auditing its books, accounting records, and support documentation from time to time, ascertaining its conformance to legal requirements and its Memorandum and Articles of Association, and obtaining all required information, documentation, and clarifications from the Company's Board of Directors, as required. The Annual Audit Report from the Auditors of the Company forms an integral part of this financial report.

The Company's Balance Sheet, Directors' Report, Income Statement by nature and functions, and Cash Flow Statement and respective Notes to the Financial Statements, to be read in conjunction with the Legal Certification of Accounts, adequately represent the financial position and operational results of the Company and are in conformance with ruling legal and statutory requirements in Portugal.

In our closing remarks, we would like to thank the Board of Directors and the staff of AICEP - Global Parques for all the support we have received from them at all times.

### Opinion

In view of the foregoing, we recommend that:

- 1) The Directors' Report, Balance Sheet, Income Statement by nature and functions, and Cash Flow Statement and respective Notes to the Financial Statements for the financial year ended 31 December, 2007, as presented to the Board of Directors, be approved;
- 2) The proposed earnings distribution as set out in the aforementioned Directors' Report be approved;

*Lisbon, 21<sup>st</sup> February 2008*

Manuel R. Caseirão  
Representing:  
BDO bdc & Associados - Chartered Accountants and  
Auditors





aicep Global Parques

**Serviços Centrais**

R. Artilharia Um, n° 79 – 7º,  
1250-038 Lisboa  
Tel: +351 213 827 750  
Fax: +351 213 860 900

**Zils Global Parques**

Centro de Negócios, Monte Feio, Apartado 168,  
7520-902 Sines  
Tel: +351 269 630 700  
Fax: +351 269 630 710

**BlueBiz Global Parques**

Estrada do Vale da Rosa,  
2910-845 Setúbal  
Tel: +351 265 701 901  
Fax: +351 265 783 983

**Albiz Global Parques**

R. Carlos Lopes – Casal do Marmelo, Albarraque,  
2635-206 Rio Mouro  
Tel: +351 265 701 901  
Fax: +351 265 783 983

[www.globalparques.pt](http://www.globalparques.pt)  
email: [globalparques@globalparques.pt](mailto:globalparques@globalparques.pt)